

## KINEZIOLOŠKI FAKULTET SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

TEHNIČKI AMERIKANSKI INGENJERIJSKI  
FAKULTET U ZAGREBU  
BRDZKOGRADSKA 10  
10000 ZAGREB  
PROJEKT  
POLAZNE OSNOVE I NAČELA NA KOJIMA SE  
TEMELJI PREDLOŽENA SISTEMATIZACIJA  
RADNIH MJESTA I DATA PROJEKCIJA  
KADROVSKIH POTREBA KINEZIOLOŠKOG  
FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

## **POLAZNE OSNOVE I NAČELA NA KOJIMA SE TEMELJI PREDLOŽENA SISTEMATIZACIJA RADNIH MJESTA I DATA PROJEKCIJA KADROVSKIH POTREBA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU**

*Zagreb, svibanj 2009. godine*

Na temelju članka 63. Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (N.N. br. 13/03., 105/04. i 46/07.) i članka 53. Statuta Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, Fakultetsko vijeće Kineziološkog fakulteta, nakon provedene rasprave po zavodima i katedrama i po prethodno provedenom savjetovanju s Povjerenstvom sindikata Fakulteta, na redovitoj sjednici održanoj 21. svibnja 2009. godine, donosi ove

## **POLAZNE OSNOVE I NAČELA NA KOJIMA S TEMELJI PREDLOŽENA SISTEMTIZACIJA RADNIH MJESTA I DATA PROJEKCIJA KADROVSKIH POTREBA KINEZILOŠKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU<sup>1</sup>**

### **I.**

- 1) Predloženi Pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mesta, kao i data Projekcija kadrovskih potreba Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu do kraja 2011. godine temelje se na važećim studijskim programima sveučilišnog studija kineziolijke (tzv. **Program nastavne djelatnosti**), i obveznom programu redovne znanstvene i istraživačke djelatnosti zaposlenika Fakulteta u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima, s tim da:
  1. Prilog I. Pravilnika – **Organizacijska shema radnih mjesta na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu** (postojeće stanje), odražava u biti samo postojeću kadrovsku situaciju na Fakultetu, kako u pogledu znanstveno-nastavnog tako i nenastavnog osoblja u cjelini;
  2. Prilog II. Pravilnika – **Nova organizacijska shema radnih mjesta na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu**, kao i Prilog III. Pravilnika – **Sistematizacija radnih mjesta Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu** – svibanj 2009. god., predstavljaju u biti projekciju kadrovskih potreba Fakulteta do kraja 2011. godine.
- 2) Ukoliko, međutim, Fakultet i prije isteka navedenog trogodišnjeg razdoblja, uđe u planiranu reviziju i reformu važećeg-ih studijskog-ih programa, kao i najavljenu unutarnju reorganizaciju i novo pozicioniranje pojedinih ustrojbenih jedinica Fakulteta (redefiniranje sadašnje pozicije i uloge Instituta za kinezioligu – općenito, Centra za znanstvena istraživanja, Sportsko-dijagnostičkog centra, menedžmenta Fakulteta i dr.) takve će

<sup>1</sup> Napomena: Nakon provedene rasprave na zavodima, katedrama, nenastavnim odjelima i na Povjerenstvu sindikata Fakulteta, ovaj je dokument usvojen na sjednici FV održanoj 21.05.2009.god. kao osnovni dokument na kojem se temelji Pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mesta KIF-a kao i dana projekcija kadrovskih potreba Fakulteta do kraja 2011. godine

promjene sasvim sigurno i prije isteka navedenog razdoblja uvjetovati, po prirodi stvari, i određene promjene u dатој projekciji kadrovskih potreba Fakulteta.

## II.

- 1) Sukladno Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, Statutu Sveučilišta u Zagrebu, Pravilniku o osnovama financiranja Sveučilišta u Zagrebu u **Program nastavne djelatnosti Kineziološkog fakulteta**, temeljem kojeg se utvrđuju i stvarne kadrovske potrebe Fakulteta, tj. i broj i struktura zaposlenika koji rade na Programu nastavne djelatnosti za čiji se rad osiguravaju i sredstva iz Državnog proračuna, ulaze:
  1. integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij kineziologije;
  2. poslijediplomski doktorski studij koji se ustrojava i izvodi na ovom Fakultetu, budući da je za taj studij Fakultet dobio dopusnicu nadležnog ministarstva i da se isti studij dijelom i financira iz Državnog proračuna.
- 2) Pri izračunu i utvrđivanju ukupnog fonda izvedbenih i norma sati nastave na razini pojedinog studijskog programa odnosno, u globalu, na razini Fakulteta kao visokoškolske ustanove i sveučilišne sastavnice u obračun su uzeti, kod:
  - preddiplomskog i diplomskog studija, uz obvezne predmete i obvezni modul kineziološke edukacije, i svi izborni predmeti, kao i izborni moduli („veliki moduli“, VII.-X. semestra) studijskog programa;
  - poslijediplomskog doktorskog studija svi obvezni predmeti studijskog programa, izborni moduli i izborne teme.

## III.

Polazeći od konstatacija navedenih u točki II. ovog dokumenta i važećih normativa za utvrđivanje standardnog nastavnog opterećenja, formiranje standardnih nastavnih grupa, kao i za preračunavanje izvedbenih sati u norma sate nastave, predviđenih Kolektivnim ugovorom za znanost i visoko obrazovanje, ovim se dokumentom utvrđuje također ukupni godišnji fond sati nastave na Kineziološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u akad. 2008/09. godini kako slijedi:

1.	sveučilišni preddiplomski i diplomski studij:	
	- obvezni predmeti i obvezni modul	
	kineziološke edukacije.....	22.500 norma sati
	- izborni predmeti (svih 37 predmeta).....	1.000 norma sati <sup>2</sup>
	- izborni moduli (VII.-X. semestra).....	5.000 norma sati
	<hr/> UKUPNO:	28.500 norma sati
2.	poslijediplomski doktorski studij.....	2.000 norma sati <sup>3</sup>
	<hr/> SVEUKUPNO:.....	cca 30.500 norma sati

#### IV.

- 1) Kada se uzme u obzir, s jedne strane, ukupni fond sati nastave iz svih studijskih programa (preddiplomski, diplomski i poslijediplomski studij – cca 30.500 norma sati) i, s druge strane, postojeći broj zaposlenika Fakulteta izravno uključenih u nastavni proces (nastavnici, suradnici i znanstveni novaci – 76 zaposlenika) može se nedvojbeno konstatirati da je Fakultet na institucionalnoj razini, u ovom momentu, kadrovski relativno dobro pokriven (prosječno 401 norma sati po osobi godišnje), što znači da sadašnji zaposlenici Fakulteta uz pojačani rad u nastavi do granice dozvoljenog prekoračenja od 33% iznad norme (do 399 norma sati), gdje postoji objektivno potreba za takvim radom, i uz odgovarajuće angažiranje vanjskih suradnika, mogu na kvalitetan način i na očekivanoj razini realizirati postojeći studijski program u cjelini.
- 2) Jasno, gledano po predmetima situacija je različita od predmeta do predmeta, s tim da se može nedvojbeno konstatirati da je najveći broj predmeta pokriven optimalno, a da je manji broj predmeta u ovom momentu kadrovski deficitaran (Atletika, Didaktika,

<sup>2</sup> Od predviđenih 37 izbornih predmeta na svih pet studijskih godina, od kojih se svaki predmet sluša u fondu od 30 nastavnih sati, svake godine otvara se približno polovica izbornih predmeta što istodobno znači da nastavnici i njihovi suradnici na tim predmetima izvedu godišnje cca 1.000 norma sati izborne nastave. Istodobno od 3+1/x "velika" izborna modula, koji se slušaju od VII. do X. semestra studija u ukupnom fondu od po 300 nastavnih sati (Kineziološka rekreacija, Kineziterapija, Sportski menedžment i Sport-atletika, košarka, nogomet, rukomet, plivanje, judo, hrvanje, ritmička gimnastika, OKT, Kondicijska priprema sportaša, Fitness i dr.) svake godine otvara se, u pravilu, 7 do 10 izbornih modula, s tim da nastavnici i suradnici Fakulteta izvedu standardno godišnje cca 5.000 norma sati nastave iz izbornih modula i to neovisno o tom koji će se uopće broj modula otvoriti u određenoj godini.

<sup>3</sup> Poslijediplomski doktorski studij traje 3 studijske godine, a nastava na tom studiju realizira se u ukupnom fondu od cca 3.000 norma sati. S obzirom da se isti studij ne otvara, za sad, svake već svake druge godine u ovom obračunu ti nastavni sati nisu niti iskazani u cijelosti već u visini 2/3 ukupnog fonda nastavnih sati na tom studiju.

Fiziologija sporta i vježbanja, Pedagogija, Sportovi na vodi, Sportska gimnastika (m), Strani jezik i predmeti obveznog modula Kineziološka edukacija), dok se za nekoliko predmeta može slobodno reći da su u ovom momentu kadrovski prepokriveni, što će se najvećim dijelom riješiti u iduće dvije akademske godine odlaskom pojedinih nastavnika u mirovinu (Funkcionalna anatomija, Kvantitativne metode, OKT (m), Rukomet,...).

- 3) U datoј projekciji kadrovskih potreba Fakulteta, potreba za novim zaposlenicima iskazana je, međutim, samo kod onih predmeta kod kojih nepokriveni sati nastave na predmetu, u ovom momentu, iznose najmanje 50% punog nastavnog opterećenja godišnje (150 norma sati i više).

## V.

- 1) Pri izradi predloženog Pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mesta i date projekcije kadrovskih potreba na Fakultetu za iduće trogodišnje razdoblje polazilo se, također, i od niže navedenih načela i normativa:

1. Potreban broj nastavnika i suradnika za izvođenje nastave, za svaki predmet iz obveznog dijela studijskog programa (obvezni predmeti i obvezni modul kineziološke edukacije) utvrđen je na osnovi:

- 1.1. ukupnog fonda sati nastave iz dotičnog predmeta predviđenog važećim nastavnim planom i programom sveučilišnog studija kineziologije (predavanja, seminari i vježbe)<sup>4</sup>;

---

<sup>4</sup>Pri izradi projekcije kadrovskih potreba Fakulteta (Prilog II. Pravilnik o sistematizaciji) i utvrđivanju ukupnog broja sati nastave iz pojedinog predmeta u obračun nisu uzimati sati nastave iz izbornih predmeta s obzirom da se ti predmeti ne otvaraju redovito svake godine, a uz to s radi i o relativno malom fondu sati nastave, iako su ti sati (1.000 norma sati), što je naprijed i navedeno, prikazani u globalu na razini studijskog programa sveučilišnog studija kineziologije kao jedne cjeline. Istodobno, pri utvrđivanju ukupnog broja sati nastave iz pripadajućeg obveznog predmeta studijskog programa, sati izborne nastave iz pojedinog izbornog modula („veliki modul“ – VII.-X. semestar), uzeti su u obračun pod uvjetom:

- ako je dotični izborni modul odnosno „izborni usmjerenje“ po „starom programu“, otvaran u skladu s važećim kriterijima Fakulteta redovito svake akademske godine u posljednjih 10 godina ili najmanje u 75% slučajeva (OKT: 420 norma sati, Sportska rekreacija: 537 norma sati, Kineziterapija: 495 norma sati);
- ukoliko je određeni izborni predmet pretežno otvaran po tzv. „mentorskom načinu rada“, pri utvrđivanju ukupnog fonda sati nastave za dotični predmet, sati nastave obračunati su u smanjenom 50%-tnom opsegu (Nogomet: 210 norma sati i Rukomet: 210 norma sati);
- u obračun sati nastave pojedinog izbornog modula uzeti su samo nastavni sati iz onih kolegija koje i izvode nastavnici koji izvorno pripadaju osnovnom predmetu za kojeg je i utvrđivan ukupni fond sati nastave.

- 1.2. utvrđenih normativa za formiranje nastavnih grupa u preddiplomskoj i diplomskoj nastavi, predviđenih važećim Pravilnikom o osnovama financiranja visoke naobrazbe na javnim visokim učilištima i Kolektivnim ugovorom za znanost i visoko obrazovanje, prema kojima nastavne grupe broje:
- za predavanja..... do 150 studenata,
  - za seminare..... do 30 studenata,
  - za metodičke vježbe i vježbe primijenjene kineziologije..... do 15 studenata,
  - za vježbe u praktikumu, laboratorijske , kao i lektorske i gorovne vježbe..... do 10 studenata,
- s tim da se nove grupe mogu ustrojiti kada se broj studenata u grupama poveća za najmanje 20% u odnosu na broj propisan u navedenim alinejama;
- 1.3. planiranog redovnog godišnjeg upisa od 250 studenata na I. godinu studija i standardnog broja studijskih grupa na svih pet studijskih godina:

	P	S(TPP)	V <sup>5</sup>
I. godina studija	2	8	15
II. godina studija	2	6	12
III. godina studija	2	6	10
IV. godina studija	1	5	9
V. godina studija	1	5	9

formiranih prema kriterijima za izvođenje nastave utvrđenih navedenim Pravilnikom o osnovama financiranja visoke naobrazbe i granskim Kolektivnim ugovorom za znanost i visoko obrazovanje;

- 1.4. granskim Kolektivnim ugovorom i navedenim Pravilnikom utvrđenog ključa za preračunavanje izvedbenih sati nastave u norma sate prema kojemu se na preddiplomskom i diplomskom studiju vrednuje 1(jedan) sat predavanja kao 2 (dva) norma sata,<sup>6</sup> seminara kao 1,5 (jedan i pol) norma sat, vježbi kao 1 (jedan) norma sat;
- 1.5. granskim Kolektivnim ugovorom i spomenutim Pravilnikom o osnovama financiranja visoke naobrazbe utvrđenog punog opterećenja u nastavi prema kojemu puno nastavno opterećenje iznosi za:

<sup>5</sup> S obzirom da se laboratorijske vježbe iz predmeta Biološka kinantropologija, Fiziologija sporta i vježbanja i Sportska medicina i higijena izvode, sukladno normativima utvrđenim KUZVO, u nastavnim grupama do 10 studenata slijedom tog iste se vježbe iz navedenih predmeta izvode s većim brojem studijskih grupa.

<sup>6</sup> U konačnom preračunavanju izvedbenih sati nastave u norma sate respektirane su specifičnosti nastavnog procesa na Kineziološkom fakultetu i postojeća praksa prema kojoj se izvedbeni sati nastave kod teorijsko-praktičnih predavanja, kao i kod teorijskih predavanja, preračunavaju u norma sate s istim koeficijentom tj. s koeficijentom 2 (1 sat TP= 2 norma sata, 1 sat TPP= 2 norma sata) i kod izrade novog Pravilnika samo se u tom slučaju odstupilo na određeni način od standarda i normativa utvrđenih važećim KUZVO.

nastavnika izabranog u jedno od znanstveno-nastavnih zvanja	300 norma sati neposrednog rada u nastavi godišnje,
nastavnika izabranog u jedno od nastavnih zvanja	450 norma sati neposrednog rada u nastavi godišnje,
zaposlenika u suradničkom zvanju <u>asistent</u> <sup>7</sup>	150 norma sati neposrednog rada u nastavi godišnje,
zaposlenika u suradničkom zvanju <u>viši asistent</u> <sup>7</sup>	225 norma sati neposrednog rada u nastavi godišnje
stručnog suradnika, laboranta i drugo pomoćno osoblje	600 norma sati neposrednog rada u nastavi godišnje;

imajući pri tome, istodobno, u vidu i činjenicu da su prema istom Kolektivnom ugovoru nastavnici i viši asistenti dužni raditi, prema potrebi posla, u nastavi i do 1/3 iznad utvrđene godišnje pune norme, dok zaposlenici Fakulteta u suradničkom zvanju asistent ne bi, u pravilu, trebali raditi preko punog nastavnog opterećenja, osim kad za to postoje iznimni razlozi.

- 2) Istodobno, potreban broj zaposlenika u suradničkom zvanju asistent odnosno viši asistent za svaki je predmet utvrđen na osnovi važećih normativa i ukupnog fonda sati seminarske nastave i vježbi iz istog predmeta, i to neovisno o tome da li će tu nastavu izvoditi osobe koje su na Fakultetu zasnovale radni odnos u statusu suradnika ili znanstvenog novaka odnosno neovisno o tom na koji će se način osiguravati sredstva za plaće tih zaposlenika;
- 3) Na sveučilišnom studiju kineziologije nastavnici ostvaruju svoju godišnju normu u nastavi prvenstveno izvođenjem teorijskih i teorijsko-praktičkih predavanja i seminarske nastave, a suradnici i znanstveni novaci izvođenjem seminarske nastave i praktičkih vježbi.

<sup>7</sup> Kod izrade Projekcije kadrovske potrebe Fakulteta za iduće trogodišnje razdoblje predлагаči su svjesno, što se tiče punog opterećenja u nastavi asistenata i viših asistenata, odstupili od Kolektivnim ugovorom utvrđenih standarda (umjesto predviđenih 150 odnosno 225 norma sati za jedno i drugo zvanje predviđeno je standardno opterećenje od 300 norma sati neposrednog rada u nastavi godišnje) upravo u interesu tih zaposlenika, s obzirom da samo ovakav pristup osigurava, gotovo bez iznimke, asistentima i znanstvenim novacima jasnu perspektivu u pogledu mogućeg nastavka rada na predmetu i prelaska iz suradničkog u znanstveno-nastavno zvanje, a samim tim i njihovog ostanka na Fakultetu po isteku suradničkog odnosno novačkog statusa.

Ukoliko je, međutim, ukupni broj sati predavanja na predmetu nedostatan, nastavnici su obvezni izvoditi, bez obzira na zvanja u koja su birani, i sve ostale vidove nastave iz predmeta za kojeg su birani;

- 4) Zaposlenici u znanstveno-nastavnom, nastavnom ili suradničkom zvanju koji iz objektivnih razloga neće moći ostvariti na svom predmetu-ima punu godišnju normu obvezni su angažirati se u nastavi, prema potrebi posla, do ispunjenja godišnje norme i na drugim predmetima studijskog programa za koje imaju potrebne kompetencije;
- 5) Bez obzira na predviđene kriterije i ukupni fond sati nastave na predmetu u danoj projekciji kadrovske potreba za svaki je predmet iz obveznog dijela studijskog programa obvezno, kao minimum, sistematizirano jedno radno mjesto nastavnika s punim (150 i više norma sati nastave) ili najmanje s  $\frac{1}{2}$  punog radnog vremena (manje od 150 norma sati nastave);
- 6) Nastavnici Fakulteta na predmetima na kojima se, zbog ukupno gledano malog fonda sati nastave, neće birati asistenti, izvodit će samostalno cijelovitu nastavu iz tih predmeta, uz odgovarajući angažman vanjskih suradnika. I u takvim slučajevima, iznimno, praktičnu nastavu iz predmeta primijenjene kineziologije, neće morati izvoditi nastavnici koji su navršili 60 godina života;
- 7) Na predmetima iz točke 6. ovog dokumenta Fakultet će, radi osiguranja nužne kadrovske reprodukcije, bez obzira na ukupno mali fond sati nastave, zaposliti mlađu osobu u odgovarajućem suradničkom zvanju najkasnije 5 (pet) godina prije planiranog odlaska u mirovinu predmetnog nastavnika;
- 8) Neovisno o utvrđenom odnosu, s jedne strane, sati predavanja, a s druge, sati vježbi na pojedinom predmetu, i na temelju tog predviđenom broju izvršitelja u zvanju nastavnika odnosno asistenta (ili višeg asistenta) na istom predmetu, Fakultet će u načelu omogućiti svim zaposlenicima u suradničkom zvanju, čim steknu doktorat znanosti i ispune i ostale uvjete, izbor u odgovarajuće znanstveno-nastavno zvanje, ali s obvezom tih zaposlenika da i ubuduće izvode, bez obzira na stečeno znanstveno-nastavno zvanje, osim

predavanja i sve ostale vidove nastave iz predmeta za kojeg su birani (seminarska nastava i praktične vježbe);

- 9) Ako su na jednom predmetu zaposlena dvojica ili više nastavnika nositelj predmet mora osigurati drugom nastavniku na predmetu obvezno najmanje 30% sati predavanja i seminara, a ako na predmetu rade trojica nastavnika najmanje 25% sati predavanja i seminara, u odnosu na ukupni fond izvedbenih sati predavanja i seminara na istom predmetu u pojedinoj akademskoj godini;
- 10) U izvođenju nastave na sveučilišnom studiju kinezijologije, koju zbog opsega studijskog programa, neće moći u cijelosti realizirati zaposlenici Fakulteta, angažirat će se i imenovani vanjski suradnici Fakulteta. Opseg angažiranja vanjskih suradnika ne smije, međutim, niti u jednoj godini biti u prosjeku veći od 30% ukupnog broja norma sati izvedbenog programa studija (minimalno 70% norma sati nastave moraju pokrivati nastavnici, suradnici i znanstveni novaci Fakulteta).

### III.

Pri utvrđivanju potrebnog broja i profila nenastavnih zaposlenika Fakulteta, koji obavljaju pravne, finansijsko-računovodstvene, tehničke i druge stručne poslove kao i administrativne i pomoćne poslove, polazilo se prvenstveno od postojećeg stanja, ali i od sljedećih kriterija: broja nenastavnih zaposlenika u odnosu na nastavno osoblje, dnevni rad u dvije odnosno tri smjene, broja studenata, ukupna veličina prostora u vlasništvu Fakulteta (zatvoreni prostori i otvorene površine), specifičnosti studija i drugih relevantnih okolnosti.

U Zagrebu, 21. svibnja 2009.



