

KATALOG CILJEVA I POKAZATELJA REZULTATA NA NACIONALNOJ RAZINI TE INSTITUCIONALNIH CILJEVA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA TEMELJEM STRATEGIJE RAZVOJA FAKULTETA I STRATEGIJE RAZVOJA ZNANOSTI 2023.-2028.

1. UVOD

Ovaj dokument izrađen je s ciljem objedinjavanja i jasnog predstavljanja strateških ciljeva na nacionalnoj razini, kao i na razini Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu – temeljenih na Strategiju razvoja Fakulteta 2023.–2028., Strategiju razvoja znanosti 2023.–2028. te Katalogu ciljeva i pokazatelja znanstvenoistraživačkog rada, kao dio priloga dokumentaciji za financiranje putem programskih Ugovora. Preporuča se da predlagatelji institucionalnih istraživačkih projekata posebnu pažnju posvete Strateškim i posebnim ciljevima, pokazateljima i njihovim opisima (na nacionalnoj razini), a kada je riječ o institucionalnoj razini, da posebnu pažnju posvete doprinosu realizaciji strateških ciljeva vezanih za znanost (poglavlje 3.2 ovog dokumenta). Jednu projektnu prijavu dovoljno je vezati za jedan strateški cilj i jedan posebni cilj iz nacionalnog strateškog okvira te za konkretne ciljeve institucionalnog strateškog okvira.

Dokument pruža jasan uvid u sve ciljeve i pokazatelje sa namjerom da istraživačima, prijaviteljima institucionalnih istraživačkih projekata omogući precizno usklađivanje ciljeva njegovih projekata sa zadanim ciljevima razvoja kao i argumentaciju doprinosa svojih projektnih prijedloga relevantnim strateškim i posebnim ciljevima.

Na taj način osigurava se transparentnost, usmjerenost i strateška usklađenost projektnih aktivnosti s prioritetima razvoja znanstvene izvrsnosti, društvene relevantnosti i institucionalnog razvoja i održivosti Kineziološkog Fakulteta u Zagrebu.

Cilj je osnažiti povezivanje konkretnih istraživačkih inicijativa s dugoročnim razvojnim smjerovima ustanove i nacionalnog znanstvenog sustava.

2. NACIONALNI STRATEŠKI OKVIR

Strateški cilj	Posredni cilj	Pokazatelj	Opis	Izvor podataka	Početna vrijednost	Vrijednost na ključnoj točki otvorenja	Ciljana vrijednost
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranja	Broj uspješnih projekata prijave na kompetitivno izvore financiranja (od čega: ERIC, ostali međunarodni programi)	Pokazatelj mjeri broj uspješnih projekata prijave za ostvarenje bespovratnih sredstava, podnesenih na kompetitivne izvore financiranja koji prevremeno financiraju znanstvena aktivnosti (ne istraživači). Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje u programu NPOD, ESF, HRZZ i sl.) i međunarodne natjecanje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA, KSP USA i sl.). Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocijenjene prijave predložene za financiranje, ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezerva fida). U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (diagnostična) mjera, prati se da se projekti prijave na natjecanje ERIC a ostale međunarodne izvore financiranja.	izvješće institucije	ukupan broj uspješnih projekata prijave u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj uspješnih projekata prijave u protekli četiri godine	ukupan broj uspješnih projekata prijave u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranja	Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata (od čega: ERIC, ostali međunarodni programi)	Pokazatelj mjeri iznos bespovratnih sredstava za znanstvena projekta osigurani temeljem uspješnih projekata na kompetitivne izvore financiranja koji prevremeno financiraju znanstvena (ne istraživači). U ostvarenje pokazatelja uključuju se projekti za koje je uspio doći do sredstva bespovratnih sredstava izdane od strane učila o financiranja ili ekvivalentan dokument. Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje u programu NPOD, ESF, HRZZ i sl.) i međunarodne natjecanje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, KSP USA i sl.). U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (diagnostična) mjera, prati se da se projekti osigurani kroz natjecanje ERIC a kroz ostale međunarodne izvore financiranja.	izvješće institucije	ukupna vrijednost projekata ugovorenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupna vrijednost projekata ugovorenih u protekli četiri godine	ukupna vrijednost projekata ugovorenih u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranja	Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranih objavama za područje i humanističke znanosti te umjetničke područje	Pokazatelj se prati ukupan broj znanstvenih radova objavljenih na razini javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, koji su objavljeni u znanstvenim časopisima rangiranim u indeksnim bazama SCOPUS i WoS. A1 časopisi su međunarodno recenzirane objave.	izvješće institucije	ukupan broj objavljenih znanstvenih radova u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj objavljenih znanstvenih radova u protekli četiri godine	ukupan broj objavljenih znanstvenih radova u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.2. Provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme	Broj provedenih aktivnosti (ispis) organizacijske reforme u cilju funkcionalne integracije	Pokazatelj se odnosi na broj aktivnosti (ispis) organizacijske reforme koje se namjeravaju provesti na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, u cilju funkcionalne integracije. Javne visoke učilište, odnosno javni znanstveni institut, opisuju detaljno ispis planiranih aktivnosti organizacijske reforme. Reforma u cilju funkcionalne integracije mogu uključivati objedinjavanje znanstvenih operativnih sredstava u vlastite centre, objedinjavanje i usvajanje brzoj usluge, integraciju pojedinih doktorskih studija u doktorske škole i sl.	izvješće institucije	ukupan broj aktivnosti provedenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj aktivnosti provedenih u protekli četiri godine	ukupan broj aktivnosti provedenih u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.2. Provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme	Broj provedenih aktivnosti (ispis) organizacijske reforme u cilju pravne integracije	Pokazatelj se odnosi na broj aktivnosti (ispis) organizacijske reforme koje se namjeravaju provesti na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, u cilju pravne integracije. Javne visoke učilište, odnosno javni znanstveni institut, opisuju detaljno ispis planiranih aktivnosti organizacijske reforme. Reforma u cilju pravne integracije podrazumijeva integraciju i konsolidaciju kapaciteta s drugim institucijama sa sličnim misijama, primjerice reforme u pravu podrazumijeva pravno ujedinjenje i integraciju poput integracije javnih znanstvenih instituta, integracije sudarskih ovlaštenja s pravnom službom, pripajanje instituta sveučilišta i sl.	izvješće institucije	ukupan broj aktivnosti provedenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj aktivnosti provedenih u protekli četiri godine	ukupan broj aktivnosti provedenih u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvenih aktivnosti	Broj uspješnih projekata prijave u suradnji s inozemnim partnerom	Pokazatelj mjeri broj uspješnih projekata prijave na kompetitivne izvore financiranja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u suradnji s inozemnim partnerima. Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocijenjene prijave predložene za financiranje, ali nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezerva fida).	izvješće institucije	ukupan broj uspješnih projekata prijave u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj uspješnih projekata prijave u protekli četiri godine	ukupan broj uspješnih projekata prijave u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvenih aktivnosti	Broj suradnji s inozemnim partnerima	Pokazatelj se odnosi na broj suradnji javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, ostvarenih s inozemnim partnerima. Suradnje koje se ubraja u ostvarenje pokazatelja uključuju barem jedan zajednički znanstveni visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, i barem jedan zajednički angažiranje na javnom visokom učilištu, javnom znanstvenom institutu ili u području za područje izvan ERIC, Pajam suradnje može se, na primjer, odnositi na udjelo u naprednoj razini zajedničkih publikacija, ugovorom navedenoj istraživačkoj suradnji projekata, ili druge forme integracije i ugovore, memorandum o razumijevanju i druge oblike znanstvenih suradnji koji uključuju javna visoka učilišta, odnosno javni znanstveni institut, ili njihove zaposljenike.	izvješće institucije	ukupan broj suradnji ostvarenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj suradnji ostvarenih u protekli četiri godine	ukupan broj suradnji ostvarenih u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvenih aktivnosti	Broj znanstvenika uključivanih u aktivnosti znanstvene mobilnosti	Pokazatelj se odnosi na broj znanstvenika angažiranih na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, koji su uključeni u aktivnosti međunarodne mobilnosti. Aktivnost međunarodne mobilnosti definiraju se kao: (a) posjeta znanstvenika znanstvenoj organizaciji u drugoj zemlji i izvan njezinih granica, kako bi provedli istraživačke aktivnosti kao gostujući znanstvenici. Pokazatelj ne uključuje zapošljavanje događaja kao što su sastanci, radionice i konferencije.	izvješće institucije	prorajčan godišnji broj znanstvenika u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	prorajčan godišnji broj znanstvenika u protekli četiri godine	prorajčan godišnji broj znanstvenika u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika koji su stekli postdiplomsku kvalifikaciju ili završili postdiplomsko osposobljavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	Pokazatelj prati ukupan broj znanstvenika koji su stekli postdiplomsku kvalifikaciju ili završili postdiplomsko osposobljavanje izvan institucije izvan institucije na kojoj su zaposleni.	izvješće institucije	ukupan broj znanstvenika u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj znanstvenika u protekli četiri godine	ukupan broj znanstvenika u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj završenih doktorskih (od čega: doktorski međunarodnih doktorskih)	Pokazatelj prati ukupan broj završenih doktorskih znanstvenika angažiranih na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, unutar ugovornog razdoblja. U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (diagnostična) mjera, prati se da se broj završenih doktorskih studija koji završe doktorat na podjedinici javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu.	izvješće institucije	ukupan broj doktora završenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj doktora završenih u protekli četiri godine	ukupan broj doktora završenih u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika zaposlenih na teret namjenskih/vlastitih sredstava	Pokazatelj prati ukupan broj znanstvenika zaposlenih na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, na teret namjenskih/vlastitih sredstava. Zaposlenici su osobe sa stručnom akademskom ili drugom stručnom diplomom, odnosno magistrat, znanstveni ili osobe upisane na doktorski studij i koje aktivno sudjeluju u provedbi istraživanja.	izvješće institucije	prorajčan godišnji broj znanstvenika u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	prorajčan godišnji broj znanstvenika u protekli četiri godine	prorajčan godišnji broj znanstvenika u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj pohvalnih i odličnih edukacija u suradnji s javnim visokim učilištima i javnim znanstvenim institutima	Pokazatelj mjeri broj edukacija koji su zaposljeni stručnih službi pohvalni kao i broj edukacija koje su organizirali u suradnji s javnim visokim učilištima i javnim znanstvenim institutima, odnosno javnim znanstvenim institutima za provedbu znanstvenih i stručnih projekata.	izvješće institucije	ukupan broj pohvalnih i odličnih edukacija u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj pohvalnih i odličnih edukacija u protekli četiri godine	ukupan broj pohvalnih i odličnih edukacija u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj aktivnosti vezanih uz jačanje kompetencija stručnih službi	Pokazatelj se odnosi na broj aktivnosti koje su provedene na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, u cilju osnaživanja stručnih službi te razmjene najboljih praksi.	izvješće institucije	ukupan broj aktivnosti provedenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj aktivnosti provedenih u protekli četiri godine	ukupan broj aktivnosti provedenih u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj projekata prijave koji su ostvareni u suradnji sa stručnim službama javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	Pokazatelj mjeri broj projekata prijave visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, za koje su konsultirane stručne službe. Podrazumijeva interne procedure za prijavu projekata prijedloga u suradnji s stručnim službama i vanjske evidencije projekata prijave.	izvješće institucije	ukupan broj ostvarenih projekata prijave u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj ostvarenih projekata prijave u protekli četiri godine	ukupan broj ostvarenih projekata prijave u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.6. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačke operativne i vlastite sredstava	Pokazatelj mjeri ukupno nabavu vrijednost opreme za istraživanje i inovacije nabavljenu u vlastitim sredstvima, u istraživačke operativne i vlastite sredstava. U istraživačke operativne i vlastite sredstava uključuju se: (a) oprema za istraživanje i inovacije, (b) oprema za istraživanje i inovacije, (c) oprema za istraživanje i inovacije, (d) oprema za istraživanje i inovacije, (e) oprema za istraživanje i inovacije, (f) oprema za istraživanje i inovacije, (g) oprema za istraživanje i inovacije, (h) oprema za istraživanje i inovacije, (i) oprema za istraživanje i inovacije, (j) oprema za istraživanje i inovacije, (k) oprema za istraživanje i inovacije, (l) oprema za istraživanje i inovacije, (m) oprema za istraživanje i inovacije, (n) oprema za istraživanje i inovacije, (o) oprema za istraživanje i inovacije, (p) oprema za istraživanje i inovacije, (q) oprema za istraživanje i inovacije, (r) oprema za istraživanje i inovacije, (s) oprema za istraživanje i inovacije, (t) oprema za istraživanje i inovacije, (u) oprema za istraživanje i inovacije, (v) oprema za istraživanje i inovacije, (w) oprema za istraživanje i inovacije, (x) oprema za istraživanje i inovacije, (y) oprema za istraživanje i inovacije, (z) oprema za istraživanje i inovacije.	izvješće institucije	ukupna vrijednost ulaganja u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupna vrijednost ulaganja u protekli četiri godine	ukupna vrijednost ulaganja u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.6. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačke infrastrukture i vlastite sredstava	Pokazatelj mjeri ukupno vrijednost ulaganja u istraživačku infrastrukturu iz namjenskih ili vlastitih sredstava, u ostvarenje pokazatelja na ubrzo se ulaganje u infrastrukturu i sredstva osigurani kroz bespovratna sredstva iz namjenskih ili vlastitih sredstava. U istraživačke infrastrukture uključuju se: (a) oprema za istraživanje i inovacije, (b) oprema za istraživanje i inovacije, (c) oprema za istraživanje i inovacije, (d) oprema za istraživanje i inovacije, (e) oprema za istraživanje i inovacije, (f) oprema za istraživanje i inovacije, (g) oprema za istraživanje i inovacije, (h) oprema za istraživanje i inovacije, (i) oprema za istraživanje i inovacije, (j) oprema za istraživanje i inovacije, (k) oprema za istraživanje i inovacije, (l) oprema za istraživanje i inovacije, (m) oprema za istraživanje i inovacije, (n) oprema za istraživanje i inovacije, (o) oprema za istraživanje i inovacije, (p) oprema za istraživanje i inovacije, (q) oprema za istraživanje i inovacije, (r) oprema za istraživanje i inovacije, (s) oprema za istraživanje i inovacije, (t) oprema za istraživanje i inovacije, (u) oprema za istraživanje i inovacije, (v) oprema za istraživanje i inovacije, (w) oprema za istraživanje i inovacije, (x) oprema za istraživanje i inovacije, (y) oprema za istraživanje i inovacije, (z) oprema za istraživanje i inovacije.	izvješće institucije	ukupna vrijednost ulaganja u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupna vrijednost ulaganja u protekli četiri godine	ukupna vrijednost ulaganja u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.7. Doprinosi otvorenosti znanosti	Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje javne otvorenosti znanosti	Pokazatelj mjeri broj konkretnih mjera koje je istraživačka zajednica (alata koje je osvojila kao i poticanje i poticanje otvorenosti znanosti. To može uključivati aktivnosti kao što su: otvorenost podataka, otvorenost koda, otvorenost alata, otvorenost istraživačkih rezultata i otvorenost znanosti, razvoj otvorenih istraživačkih platformi ili alata, poticanje istraživača u dijeljenje podataka, te suradnja i suradnja koje potiču otvorenost znanosti.	izvješće institucije	ukupan broj provedenih mjera i uvedenih alata u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj provedenih mjera i uvedenih alata u protekli četiri godine	ukupan broj provedenih mjera i uvedenih alata u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog projekta	Broj uspješnih projekata prijave za interdisciplinarni znanstveni projekt	Pokazatelj mjeri broj projekata prijave u istraživanju za ostvarenje bespovratnih sredstava za provedbu interdisciplinarnih projekata u kojima sudjeluju istraživači iz razmjene izvan različitih akademskih discipline.	izvješće institucije	ukupan broj uspješnih projekata prijave u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj uspješnih projekata prijave u protekli četiri godine	ukupan broj uspješnih projekata prijave u ugovornom razdoblju
1. Podizanje znanstvene besravnosti	1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog projekta	Broj znanstvenih knjiga uključujući i one u umjetničkoj područje	Pokazatelj se prati ukupan broj znanstvenih knjiga, radova i izvješćih, objavljenih na razini javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, koji imaju najmanje dvije znanstvene recenzije. Znanstvene recenzije smatraju se ne periodična istraživačka koja su izdana u znanstvenim časopisima i znanstvenim disciplinama za koje je napisa.	izvješće institucije	ukupan broj knjiga objavljenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj knjiga objavljenih u protekli četiri godine	ukupan broj knjiga objavljenih u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.1. Poticanje provedbe primjenjivih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom i kulturom	Broj uspješnih projekata prijave za projekte s primjenjivim istraživanjem (od čega: suradnja projekata s gospodarstvom i kulturom)	Pokazatelj mjeri broj uspješnih projekata prijave javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, za ostvarenje bespovratnih sredstava za provedbu primjenjivih istraživanja, uključujući laboratorne projekte u suradnji s gospodarstvom subjektima ili u kulturi i obrazovanju. U ostvarenje pokazatelja uključuju se prijave na kompetitivne izvore financiranja koji prevremeno financiraju znanstvena aktivnosti (ne istraživači). Izvori financiranja uključuju nacionalne (financiranje u programu NPOD, ESF, HRZZ i sl.) i međunarodne natjecanje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA, KSP USA i sl.). Uspješne prijave definiraju se kao: (a) ugovorene za financiranje ili (b) pozitivno ocijenjene prijave predložene za financiranje ili nisu financirane zbog nedostatnih sredstava (rezerva fida). Pajam primjenjivih istraživanja odnosi se na kategoriju istraživanja istraživanja eksperimentiranjem razvoja, odnosno aktivnosti i razina tehnološke opremanosti (TRL) 2-8. Primjenjiva istraživanja uključuju projekte u cilju istraživanja novih ideja i rješenja za starije nove proizvode, procese ili usluge, odnosno u postavljanje temelja budućih proizvoda, procesa ili usluga, a mogu uključivati: istraživanje prototipova, demokracije aktivnosti, pilot projekata, ispitivanje i provjeru novih ili poboljšanih proizvoda, procesa ili usluga u obliku koje ostvaruje operativnu vrijednost, i sl. U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (diagnostična) mjera, prati se da se projekti prijave za financiranje suradnje s partnerima u gospodarstvu.	izvješće institucije	ukupan broj uspješnih projekata prijave u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj uspješnih projekata prijave u protekli četiri godine	ukupan broj uspješnih projekata prijave u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.1. Poticanje provedbe primjenjivih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom i kulturom	Broj formalnih suradnji s gospodarstvom subjektima te ostvarenosti u kulturi i obrazovanju	Pokazatelj se odnosi na broj suradnji s javnim visokim učilištima, odnosno javnim znanstvenim institutima, u suradnji s gospodarstvom subjektima ili u kulturi i obrazovanju. Suradnje koje se ubraja u ostvarenje pokazatelja uključuju barem jedan zajednički znanstveni visokog učilišta i barem jedan zajednički angažiranje na javnom visokom učilištu, javnom znanstvenom institutu ili u području za područje izvan ERIC, Pajam suradnje može se, na primjer, odnositi na zajednički publikaciju, ugovorom navedenoj istraživačkoj suradnji projekata, ili druge forme integracije i ugovore, memorandum o razumijevanju i druge oblike znanstvenih suradnji koji uključuju javna visoka učilišta ili njihove zaposlenike.	izvješće institucije	ukupan broj suradnji ostvarenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj suradnji ostvarenih u protekli četiri godine	ukupan broj suradnji ostvarenih u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.2. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Broj patentnih projekata	Pokazatelj se odnosi na broj patentnih projekata podnesenih na osnovu rezultata istraživačko-razvojnih projekata javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta.	izvješće institucije	ukupan broj patentnih projekata podnesenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj patentnih projekata podnesenih u protekli četiri godine	ukupan broj patentnih projekata podnesenih u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.2. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Broj drugih oblika intelektualnog vlasništva	Pokazatelj se odnosi na druge oblike intelektualnog vlasništva (osim patenta) kao što su: (a) izum, (b) izum, (c) izum, (d) izum, (e) izum, (f) izum, (g) izum, (h) izum, (i) izum, (j) izum, (k) izum, (l) izum, (m) izum, (n) izum, (o) izum, (p) izum, (q) izum, (r) izum, (s) izum, (t) izum, (u) izum, (v) izum, (w) izum, (x) izum, (y) izum, (z) izum.	izvješće institucije	ukupan broj drugih oblika intelektualnog vlasništva podnesenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj drugih oblika intelektualnog vlasništva podnesenih u protekli četiri godine	ukupan broj drugih oblika intelektualnog vlasništva podnesenih u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.2. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Broj patentnih projekata transfera tehnologije i uspjeha	Pokazatelj se odnosi na broj patentnih projekata prijenosa rezultata istraživanja u suradnji s gospodarstvom subjektima ili u kulturi i obrazovanju. Uspješnost istraživanja odnosi se na kategoriju istraživanja istraživanja eksperimentiranjem razvoja, odnosno aktivnosti i razina tehnološke opremanosti (TRL) 2-8. Primjenjiva istraživanja uključuju projekte u cilju istraživanja novih ideja i rješenja za starije nove proizvode, procese ili usluge, odnosno u postavljanje temelja budućih proizvoda, procesa ili usluga, a mogu uključivati: istraživanje prototipova, demokracije aktivnosti, pilot projekata, ispitivanje i provjeru novih ili poboljšanih proizvoda, procesa ili usluga u obliku koje ostvaruje operativnu vrijednost, i sl. U okviru praćenja pokazatelja, kao posebna (diagnostična) mjera, prati se da se projekti prijave za financiranje suradnje s partnerima u gospodarstvu.	izvješće institucije	ukupan broj projekata patentnih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj projekata patentnih u protekli četiri godine	ukupan broj projekata patentnih u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.3. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	Pokazatelj prati broj ugovorenih projekata na javnom visokom učilištu, odnosno javnom znanstvenom institutu, u pružanju usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja. Pokazatelj se odnosi na projekte, ili može uključivati ugovore istraživanja, istraživačke publikacije, analize i studije, usluge pružene različitim pravdnim i ostalim subjektima.	izvješće institucije	ukupan broj projekata ugovorenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj projekata ugovorenih u protekli četiri godine	ukupan broj projekata ugovorenih u ugovornom razdoblju
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta kulture	2.3. Uspješnost istraživačke infrastrukture	Vrijednost projekata za usluge gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	Pokazatelj mjeri iznos ugovorenih projekata pruženih usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja. Pokazatelj se odnosi na projekte, ili može uključivati ugovore istraživanja, istraživačke publikacije, analize i studije, usluge pružene različitim pravdnim i ostalim subjektima.	izvješće institucije	ukupna vrijednost projekata ugovorenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupna vrijednost projekata ugovorenih u protekli četiri godine	ukupna vrijednost projekata ugovorenih u ugovornom razdoblju

5. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	5.1. Unaprjeđenje studija	Broj uvedenih inovativnih metoda	Pokazatelj se odnosi na broj inovativnih metoda studiranja uvedenih na javnom visokom učilištu. Pod inovativnim metodama podrazumijevaju se aktivnosti koje su usmjerene na inovaciju metoda poučavanja i stjecanja znanja a koje uključuju korištenje suvremenih metoda i tehnologija u nastavi, ulaganje temeljenog rada na projektu, aktivno sudjelovanje u planiranju znanstvenih i stručnih radova, stručna praksa kod gospodarstava i javnih subjekata, korištenje studentskih institucija, suradnja, planiranje i provedba zajedničkih projekata s nastavnicima, uvođenje digitalnih alata za preporuku znanja, razvijanje studentskih produktivnih centara za razvoj produktivnih ideja i sl.	Ispružila institucije	ukupan broj inovativnih metoda uvedenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj inovativnih metoda uvedenih u protekle četiri godine	ukupan broj inovativnih metoda uvedenih u ugovornom razdoblju
1. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.1. Unaprjeđenje studija	Udio norme zapskih nastavnika i suradnika po studiju u ukupnoj normi akreditiranih diplomskih i prijediplomskih studija	Pokazatelj se odnosi na udio ukupne norme zapskih nastavnika i suradnika po pojedinom akreditiranom diplomskom i prijediplomskom studiju u ukupnoj normi svih zapskih nastavnika i suradnika. Pokazatelj mjeri količinu zaposlenih ule norme svih zapskih nastavnika i suradnika pripada pojedinom studijskom programu. Objava se na način da se izdane projekcija norme po pojedinom studijskom programu i podjeli u ukupnom normom svih zapskih nastavnika koji se pojavljuju na više studija, teje se samo jednom.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji udio za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji udio u ugovornom razdoblju
1. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.1. Unaprjeđenje studija	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanje nastavnih kompetencija	Pokazatelj se odnosi na broj nastavnika koji su ostvarili 30 ili više ECTS bodova kroz sudjelovanje u akreditiranim obrazovnim programima. Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se obrazovni programi koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguranja kvalitete na javnom visokom učilištu u skladu s pravilima o razvoju i poboljšavanju obrazovanja te su usklađeni sa standardom kvalifikacije u Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.1. Unaprjeđenje studija	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	Pokazatelj se odnosi na broj studenata koji su ostvarili 5 ili više ECTS bodova kroz pohađanje stručne prakse na studiju.	ISU	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.1. Unaprjeđenje studija	Broj studenata koji sudjeluju na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija	Pokazatelj se odnosi na broj studenata koji su sudjelovali na nacionalnim i/ili međunarodnim natjecanjima u području studija.	ISU	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
2. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja	Udio studenata koji su u roku upisali više godinu u ukupnom broju studenata	Pokazatelj se odnosi na studente koji su u roku ostvarili dovoljan broj ECTS bodova i upisali više godinu studija tj. udio studenata koji su polaganjem ispita na predmetima programiranih nastavnim programom koji se obavlja u roku definiranu za završetak studija ostvari 55 i više ECTS bodova u odnosu na ukupan broj studenata.	ISU	projekcijan godišnji udio za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji udio u protekle četiri godine	projekcijan godišnji udio u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja	Broj dodiplomskih studentskih stipendija	Pokazatelj se odnosi na godišnji broj dodiplomskih studentskih stipendija studenata na prediplomskim i diplomskim studijima na javnom visokom učilištu, financiranih iz vlastitih izvora javnog visokog učilišta.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja	Omjer broja studenata koji su završili doktorske studije u roku u prethodnoj akademskoj godini i broja upisanih studenata u doktorske studije u razdoblju od prethodnih četiri akademskih godina. Pod završetkom studija u roku podrazumijeva se završetak u roku od četiri godine ili kraće.	Pokazatelj se odnosi na uspješnost studiranja na doktorskim studijima. Obavješćuje pokazatelj računa se na način da se broj studenata koji su završili doktorske studije u roku u prethodnoj akademskoj godini podjeli s ukupnim brojem upisanih studenata u doktorske studije u razdoblju od prethodnih četiri akademskih godina. Pod završetkom studija u roku podrazumijeva se završetak u roku od četiri godine ili kraće.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji omjer za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji omjer u protekle četiri godine	projekcijan godišnji omjer u ugovornom razdoblju
5. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.3. Povećanje međunarodne visokobrazovne suradnje	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištima	Pokazatelj se odnosi na broj združenih studija koji su akreditirani u skladu s programima kojima se odvije osiguravanje kvalitete visokog obrazovanja i znanosti u Republici Hrvatskoj.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
2. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.3. Povećanje međunarodne visokobrazovne suradnje	Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	Razmjena uključuje broj nastavnika na javnom visokom učilištu koji su uključeni u daljnje i odlazne aktivnosti međunarodne mobilnosti koje uključuju održavanje nastave. Pod nastavom se podrazumijeva nastava u trajanju od najmanje 5 sati.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.3. Povećanje međunarodne visokobrazovne suradnje	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	Pokazatelj se odnosi na broj studenata na javnom visokom učilištu koji su uključeni u daljnje i odlazne aktivnosti međunarodne mobilnosti. Aktivnost međunarodne mobilnosti definira se kao studentska mobilnost u trajanju od najmanje jednog semestra.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj studenata za četiri godine koje prethode podnošenju prijave	projekcijan godišnji broj studenata u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj studenata u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Uspjeha kvote na studiju u odnosu prema potrebama tržišta rada	Pokazatelj prati uspješnost kvote na studiju prema potrebama tržišta rada odn. prema preporukama za obrazovnu ispunu politiku u području stipendiranja. Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.	Ispružila institucije	projekcijan uspješnost kvote za četiri godine koje prethode podnošenju prijave	projekcijan uspješnost kvote u protekle četiri godine	projekcijan uspješnost kvote u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Broj studijskih programa usklađenih s hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	Pokazatelj prati broj studijskih programa na javnom visokom učilištu koji su usklađeni sa standardima kvalifikacije postavljenima u Hrvatskom kvalifikacijskom okviru.	Ispružila institucije	iznos pokazatelja u trenutnoj prijavi	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja	iznos pokazatelja na kraju ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Broj upisanih standarda kvalifikacije u Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira	Pokazatelj se odnosi na broj upisanih standarda kvalifikacije za koje je javno visoko učilište predložilo zahtjev za upis u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (https://hsu.hr/ve/registriraj/).	Ispružila institucije	iznos pokazatelja u trenutnoj prijavi	iznos pokazatelja na polovici ugovornog razdoblja	iznos pokazatelja na kraju ugovornog razdoblja
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Broj stipendija sa deficitarnim zanimanjima	Pokazatelj se odnosi na broj stipendija u namjenskim i/ili vlastitim sredstvima dodiplomskih i deficitarnih zanimanja.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja	3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada	Broj redovitih studenata u STEM područjima u odnosu na ukupan broj redovitih studenata.	Preporuke za obrazovnu ispunu politiku i politiku stipendiranja donosi Hrvatski zavod za zapošljavanje.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	Pokazatelj mjeri broj formaliziranih suradnji javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, s tijelima državne uprave i drugim tijelima javnog sektora. Formalizirane suradnje uključuju imenovanje suradnika, formalni okvir u suradnji, uključujući i koje je javno visoko učilište, odnosno javni znanstveni institut, po potrebi i na zahtjev državnog ili javnog tijela, sudjelovanje u projektima od javnog interesa u materijalnom razvoju tijela. Suradnje mogu preporučiti uključujući i suradnju s analitičkim podjela u suradnji domaćih tijela s odjelom i javnim tijelima, sudjelovanje u stručnim savjetodavnim tijelima, i druge oblike suradnje s državom i javnim tijelima, u područjima povezanim s područjem djelovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta. Suradnje se odnose na angažman zaposlenih suradnika ili projekata koji nije na komercijalnoj osnovi i pridonosi na obavljanje redovnog rada javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta.	Ispružila institucije	ukupan broj suradnji formaliziranih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj suradnji formaliziranih u protekle četiri godine	ukupan broj suradnji formaliziranih u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.2. Jačanje kulturne cjelovitosti obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti	Pokazatelj prati broj mjera poduzetih u svrhu promicanja ravnopravnosti žena i muškaraca i zabrane diskriminacije. Uključuje u svrhu promicanja pristupačnosti za osobe s invaliditetom. U odgovore pokazatelja obuhvaćuje se mjera koje se mogu kvantificirati (npr. broj organiziranih radionica ili predavanja na temu promicanja ravnopravnosti spolova, broj radova za usmjerjavanje pristupačnosti fizičke infrastrukture javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, obavljanje s invaliditetom). Pokazatelj se odnosi na mjere koje su poduzete kao obavljanje Zakonom o ravnopravnosti spolova i drugim propisima koji reguliraju jednakost i ravnopravnost.	Ispružila institucije	ukupan broj mjera poduzetih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj mjera poduzetih u protekle četiri godine	ukupan broj mjera poduzetih u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.2. Jačanje kulturne cjelovitosti obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	Pokazatelj mjeri broj zaposlenika koji su završili najmanje jedan program stručnog usavršavanja. Pod programima stručnog usavršavanja podrazumijevaju se akreditirani programi stručnog usavršavanja zaposlenika koji su vezani za uvođenje obavljanje poslova u općim radnim mjestima na kojima se zaposlenici rade. Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se programi stručnog usavršavanja koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguranja kvalitete na javnom visokom učilištu u skladu s pravilima o razvoju i poboljšavanju obrazovanja.	Ispružila institucije	ukupan broj zaposlenika koji su završili navedene programe u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj zaposlenika koji su završili navedene programe u protekle četiri godine	ukupan broj zaposlenika koji su završili navedene programe u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.2. Jačanje kulturne cjelovitosti obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Broj programa cjelovitosti obrazovanja koji se izvode na javnom visokom učilištu usklađenih s hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	Pokazatelj mjeri broj programa cjelovitosti obrazovanja na javnom visokom učilištu, usklađenih s hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji broj programa za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji broj programa u protekle četiri godine	projekcijan godišnji broj programa u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.2. Jačanje kulturne cjelovitosti obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti	Udio redovitih studenata iz različitih skupina u ukupnom broju redovitih studenata	Pokazatelj prati broj redovitih studenata iz različitih skupina u odnosu na ukupan broj redovitih studenata koji pohađaju studij. Razne skupine se definiraju kao osobe s invaliditetom, žene, nasilje, bezbiskupci, migranti, Romi, seksualni manjci, osobe starije od 50 godina, i posebna ženska i druga čija je zapošljavanja otežano. Student upisan u redovnom statusu upisuje u pravilu 60 ECTS bodova u akademskoj godini u skladu s izvješćem planom. Iznos na studiju u skladu s planom razdvojen.	Ispružila institucije	projekcijan godišnji udio za četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	projekcijan godišnji udio u protekle četiri godine	projekcijan godišnji udio u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova	Pokazatelj mjeri broj provedenih organizacijskih mjera kojima je svrha smanjenje administrativnih troškova javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta. Primjeri administrativnih troškova uključuju najam prostora, režije troškove grijanja/hlade, struju, voda, čišćenje, odvoz otpada, telekomunikacije i sl.) i ravnopravnosti administrativnog i nematerijalnog osoblja, uključujući prerazmjenu gradskih troškova. Primjeri mjera uključuju spajanje administrativnih odjela, nova sistematizacija rada nematerijalnog osoblja i sl.	Ispružila institucije	ukupan broj mjera provedenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj mjera provedenih u protekle četiri godine	ukupan broj mjera provedenih u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.4. Digitalizacija poslovanja	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja	Pokazatelj mjeri iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na provedene projekte s ciljem poboljšanja poslovnih procesa kroz uvođenje digitalnih oblika poslovanja. U obavljanje pokazatelja ubraja se primjerice uvođenje digitalnih registra, uvođenje digitalne pohrane i/ili izdavanje internih dokumenata, digitalni reportinzi, digitalizacija vođenja knjižničarskih, računovodstvenih poslova ili poslova projekatne administracije i sl.	Ispružila institucije	ukupan iznos sredstava utrošen u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan iznos sredstava utrošen u protekle četiri godine	ukupan iznos sredstava utrošen u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.5. Jačanje zelene tranzicije	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	Pokazatelj mjeri iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošena na provedene projekte s ciljem uvođenja učinkovitog upravljanja energijskim resursima. U obavljanje pokazatelja ubraja se učinkovito gospodarenje otpadom, podizanje razine energetske učinkovitosti zgrade, uvođenje energetske učinkovitog sustava grijanja i hlađenja, prelaazak sa obnovljive energetske izvore (npr. Ugradnja solarnih čelija), u svrhu smanjenja financijskih izdataka za energente i/ili uvođenje elektra.	Ispružila institucije	ukupan iznos sredstava utrošen u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan iznos sredstava utrošen u protekle četiri godine	ukupan iznos sredstava utrošen u ugovornom razdoblju
4. Jačanje društvene odgovornosti	4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti	Pokazatelj mjeri broj aktivnosti (događanja) koji se odnose na popularizaciju znanosti i umjetnosti. Aktivnosti mogu uključivati dane otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata ili radova znanstvenih podjela ili umjetničkih radova i instalacija, događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti ili umjetnosti, izložbe i sl. koje se odnose na domaću ili vanjsku obrazovanje, od najviše razini i najmanje do. Uključuju se radovi i TV emisije i te one aktivnosti sa analitičkim diseminacijom komponentom, koncertima, publikom od 50 i više osoba.	Ispružila institucije	ukupan broj aktivnosti izvedenih u četiri godine koje prethode sklapanju programskog ugovora	ukupan broj aktivnosti izvedenih u protekle četiri godine	ukupan broj aktivnosti izvedenih u ugovornom razdoblju
Objavljivanje izvješća o aktivnostima i/ili lokalnih/regionalnih utjecajima							

3. INSTITUCIONALNI STRATEŠKI OKVIR

3.1. STRATEGIJA RAZVOJA ZNANOSTI KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA U ZAGREBU OD 2023. DO 2028.

ZNANSTVENA DJELATNOST

Strategija razvoja znanosti Kineziološkog fakulteta od 2023. do 2028. usvojena je na 8. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 11. srpnja 2023. godine. Cjeloviti tekst je dostupan na službenoj mrežnoj stranici Kineziološkog fakulteta u Zagrebu na poveznici: <https://rb.gy/nlo83>.

Posebni strateški ciljevi

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.1.: Razvoj ljudskih i istraživačkih potencijala i poslovnih procesa

- Parcijalni cilj 1.1.1.: Razvoj informacijskih i poslovnih sustava za strateško upravljanje.
- Parcijalni cilj 1.1.2.: Razvoj istraživačkih laboratorija.
- Parcijalni cilj 1.1.3.: Razvoj ljudskih resursa i unaprjeđenje doprinosa, učinkovitosti i suradnje svih djelatnika.

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.2.: Osiguranje transfera znanja na svim razinama studija i unaprjeđenje znanstvene i društvene vidljivosti Fakulteta

- Parcijalni cilj 1.2.1.: Povećanje domaće i međunarodne vidljivosti u akademskom i školskom sektoru i popularizacija znanosti.
- Parcijalni cilj 1.2.2.: Povećanje znanstvene aktivnosti studenata sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija kineziologije.
- Parcijalni cilj 1.2.3.: Unaprjeđenje doktorskog studija kineziologije.
- Parcijalni cilj 1.2.4.: Časopis *Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology*.
- Parcijalni cilj 1.2.5.: International Scientific Conference on Kinesiology.

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.3.: Jačanje znanstvene izvrsnosti i podizanje istraživačkog kapaciteta

- Parcijalni cilj 1.3.1.: Povećanje broja prijavljivanja međunarodnih i domaćih projekata.
- Parcijalni cilj 1.3.2.: Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science Core Collection i Scopus.
- Parcijalni cilj 1.3.3.: Poticanje mobilnosti i cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja.

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.1.: Razvoj ljudskih i istraživačkih potencijala i poslovnih procesa

Parcijalni cilj 1.1.1.: Razvoj informacijskih i poslovnih sustava za strateško upravljanje

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Izraditi popis opreme za znanstvena istraživanja	Dostupan popis opreme na internim stranicama Fakulteta (ažurirati CroRIS – modul oprema)	Institucijski administrator modula opreme i voditelj laboratorija	Lipanj 2024.	Izrađen popis opreme za znanstvena istraživanja Dostupan interni katalog opreme
Ažurirati bazu projekata	Interna mrežna stranica, baza projekata CroRIS	Institucijski administrator modula projekti i voditelj projekata	Kontinuirano	Ažurirana baza projekata
Uspostaviti praćenje ulaganja u znanost	Otvoriti zasebnu knjigovodstveno-računovodstvenu evidenciju za znanost Definirati odlukom raspolaganje sredstvima za znanost (primjerice iz projekata, komercijalnih usluga laboratorija...)	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditeljica Odjela za financijsko-računovodstvene poslove	Rujan 2023.	Otvorena knjigovodstveno-računovodstvena evidencija za znanost Definirana odluka o raspolaganju sredstvima za znanost
Uspostaviti zasebne financijske kartice istraživačkih laboratorija	Otvoriti financijske kartice svih postojećih laboratorija	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditeljica Odjela za financijsko- računovodstvene poslove	Rujan 2023.	Formirana financijska kartica laboratorija
Osigurati pristup znanstvenim bazama podataka, časopisima i softverima	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Osiguran pristup znanstvenim bazama podataka i časopisima, kao i softverima
Poticati praćenje antropoloških obilježja djece i mladih u Republici Hrvatskoj	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Omogućen pristup bazi podataka u suradnji s nacionalnim institucijama

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Definirati proceduru davanja mišljenja za organiziranje događaja i skupova kojima je Fakultet organizator ili suorganizator i koji se organiziraju na Fakultetu ili izvan njega	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Povjerenstvo za znanstveni rad i etiku	Kontinuirano	Prihvaćen pravilnik o definiranju procedure davanja mišljenja Broj pristiglih zamolbi

Parcijalni cilj 1.1.2.: Razvoj istraživačkih laboratorija

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Poticati manje aktivne istraživačke laboratorije na znanstvenu aktivnost, osigurati ljudske resurse za provedbu istraživanja i donijeti poslovnik o radu laboratorija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Broj znanstvenoistraživačkih aktivnosti laboratorija Fakulteta: - broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima i prezentiranih na znanstvenim skupovima - broj projekata - broj doktorskih disertacija - broj diplomskih i završnih radova. Broj novouključenih osoba u rad istraživačkih laboratorija Izrađen poslovnik o radu laboratorija
Povećati ulaganja vlastitih sredstava u provedbu kvalitetnih znanstveno-istraživačkih projekata	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Povećana ulaganja za provedbu znanstvenoistraživačkih projekata
Uključiti vanjske dionike u svrhu osiguranja sredstava za nabavu kapitalne i srednje znanstvene opreme i drugih materijalnih resursa za laboratorije i knjižnicu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelji laboratorija i voditelj Knjižnice.	Kontinuirano	Nabavljena kapitalna i srednja znanstvena oprema Obnovljen knjižnični fond Nabavljena nova informatička i multimedijaska oprema za knjižnicu

Parcijalni cilj 1.1.3.: Razvoj ljudskih resursa i unaprjeđenje doprinosa, učinkovitosti i suradnje svih djelatnika

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Formirati interne istraživačke grupe temeljene na kompetencijama i zajedničkim istraživačkim interesima znanstvenika u postojećim znanstveno-istraživačkim laboratorijima ili uz osnivanje novih	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Formirane interne istraživačke skupine Broj objavljenih radova u suradnji s drugim istraživačima
Poticati zapošljavanje mladih istraživača na teret projektnih sredstava i na teret Republike Hrvatske	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.*	Broj zaposlenih mladih istraživača
Ojačati kadrovske kapacitete Ureda za pripremu i provedbu nacionalnih i EU i projekata	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.	Broj novozaposlenih u Uredu za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata
Uspostaviti kontrolu financijskog upravljanja projektima kroz angažiranje stručnog financijskog savjetnika za projekte	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Rujan 2024.	Financijski savjetnik za institucijske projekte uključen u dnevne aktivnosti Ureda za pripremu i provedbu nacionalnih i EU
Uspostaviti interno savjetovalište za metodologiju znanstvenih istraživanja	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Rujan 2023.	Angažirana osoba/osobe za metodološko savjetovanje Broj organiziranih savjetovanja Broj provedenih metodoloških radionica
Organizirati i provoditi radionice i druge aktivnosti s ciljem unaprjeđenja osobnih, znanstvenih i nastavnih kompetencija djelatnika	Izveštaji s radionica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice., stručna suradnica za pravne i kadrovske poslove i Ured za nacionalne, EU i međunarodne projekte	Kontinuirano	Broj internih radionica organiziranih za zaposlenike Fakulteta

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Promovirati fleksibilno normiranje radnog vremena zaposlenicima s dokazano velikim angažmanom na projektu	Donesena odluka	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i prodekan za nastavu i studente	Po zahtjevu voditelja projekta	Broj odluka o smanjenju nastavnog opterećenja nastavniciima koji su voditelji kompetitivnog znanstvenog projekta
Osigurati širi djelokrug znanstvenih aktivnosti kroz nastavak procesa akreditacije u znanstvenom području biomedicine i zdravstva	Izdana dopusnica	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.	Izdana dopusnica za obavljanje znanstvene djelatnosti u području biomedicine i zdravstva
Ojačati kadrovske kapacitete istraživačkih laboratorija	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.	Broj zaposlenih laboranata u istraživačkim laboratorijima

*Sukladno prethodno ishođenoj suglasnost nadležnog ministarstva.

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.2.: Osiguranje transfera znanja na svim razinama studija i unaprjeđenje znanstvene i društvene vidljivosti Fakulteta

Parcijalni cilj 1.2.1.: Povećanje domaće i međunarodne vidljivosti u akademskom i školskom sektoru i popularizacija znanosti

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj aktivnosti popularizacije znanosti u osnovnoškolskim i srednjoškolskim institucijama	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Broj aktivnosti popularizacije znanosti
Osvremeniti mrežne stranice istraživačkih laboratorija	Dostupne mrežne stranice laboratorija	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelji laboratorija	Ožujak 2024.	Broj mrežno dostupnih profila istraživača i istraživačkih laboratorija

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati javne tribine, znanstvene, stručne skupove i javna predavanja za širu javnost	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za međunarodnu suradnju, protokoli i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj predavanja i tribina o aktualnim kulturnim, društvenim ili gospodarski trendovima, znanstvenim, stručnim skupovima i predavanjima za javnost održanim na Fakultetu
Osuvmeniti mrežnu stranicu Fakulteta na engleskom jeziku	Dostupna mrežna stranica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Centra za informatičku potporu	Ožujak 2024.	Obogaćeni sadržaji dostupni na mrežnoj stranici Fakulteta dostupna na engleskom jeziku
Periodičke publikacije (<i>Vodič kroz studij</i> , izvješće o radu Fakulteta i sl.)	Redovito ažuriranje i objavljivanje na mrežnim stranicama	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice i prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Izrađene periodičke publikacije Fakulteta
Organizirati Tjedna znanosti na KIF-u	Redovito održavanje	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU i projekata	Jednom godišnje	Organiziran Tjedan znanosti na KIF-u i broj posjetitelja
Poticati diseminaciju rezultata istraživanja u popularnim časopisima kroz jačanje potpore vanjskih službi za odnose s javnošću	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelj Knjižnice i Ured za međunarodnu suradnju, protokoli i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj objavljenih popularno-znanstvenih radova

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Informirati javnost po objavljivanju rezultata znanstvenih istraživanja i provedenih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, Ured za međunarodnu suradnju, protokoli odnose s javnošću i Ured za nacionalne, EU i međunarodne projekte	Kontinuirano	Broj prezentiranih znanstvenih rezultata na mrežnoj stranici Fakulteta Broj pojavljivanja rezultata istraživanja u medijima i na društvenim mrežama (altmetrijski pokazatelji)
Poticati raspravu o Deklaraciji iz San Francisca o vrednovanju znanstvenog rada (DORA)	Korištenje kriterija iz Deklaracije u vrednovanju znanstvenog rada nastavnika	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Listopad 2024.	Broj aktivnosti promicanja otvorenog pristupa i vrednovanja znanstvenog rada sukladno odredbama Deklaracije
Poticanje sudjelovanja znanstvenika Fakulteta u nacionalnim i međunarodnim znanstvenim odborima i tijelima	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Kontinuirano	Broj znanstvenika uključenih u nacionalne i međunarodne odbore i tijela

Parcijalni cilj 1.2.2.: Povećanje znanstvene aktivnosti studenata sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati edukativne radionice za studente o izradi eksperimentalnih diplomskih radova	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, prodekan za nastavu i studente i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Broj eksperimentalnih diplomskih radova
Donijeti odluku o sufinanciranju troškova kotizacije objave rada ili sudjelovanja na konferenciji studentima sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Kineziologija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Jednom godišnje	Donesena odluka o sufinanciranju troškova kotizacije objave rada ili sudjelovanja studenata na konferenciji

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Snažnije uključivanje studenata u rad istraživačkih laboratorija Fakulteta kroz financijske i ostale poticajne mjere	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelji laboratorija	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u rad istraživačkih laboratorija Fakulteta
Promovirati snažnije uključivanje studenata u provedbu institucionalnih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, voditelji projekata i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u institucionalne projekte
Poticati jednako sudjelovanje svih djelatnika i studenata u znanstvenim i stručnim projektima uz poštivanje različitosti sukladno <i>Planu spolne ravnopravnosti</i>	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj istraživača/istraživačica uključenih u istraživačke i stručne projekte institucije

Parcijalni cilj 1.2.3.: Unaprjeđenje doktorskog studija kineziologije

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Izmijeniti plan i program doktorskog studija i modernizirati njegov sadržaja	Usvojene izmjene nastavnog plana i programa	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	1. rujna 2025.	Revidiran program doktorskog studija

Organizirati Dane generičkih znanja i Dane
doktorata uz pozvane predavače

Izveštaj o provedenim
aktivnostima

Prodekan za međunarodnu
suradnju i znanost i voditelj
dokorskog studija

Kontinuirano

Udio doktoranada koji su sudjelovali na
dokorskim radionicama koje je organizirao
Fakultet

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati samostalno ili u suradnji s nekom drugom sastavnicom Sveučilišta Školu za nove mentore	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	1. listopada 2024.	Udio mentora koji su sudjelovali u Školi za nove mentore
Uključiti studente doktorskih studija u rad laboratorija i valoriziranje toga rada (ECTS bodovi za znanost)	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Udio doktoranada uključenih u rad istraživačkih laboratorija Fakulteta
Uključiti doktorande u postojeće i u prijavu novih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Udio doktoranada uključenih u institucionalne projekte
Sufinancirati doktorandima kotizaciju za odlazak na barem tri znanstvena skupa godišnje uz uvjet aktivnog izlaganja	Izveštaji utrošenim sredstvima	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Broj odlazaka na konferencije doktoranada koje je sufinancirao Fakultet
Uvesti opsežniji oblik prijemnog ispita uz predstavljanje nacrtu istraživanja prije pristupa intervjuu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Svibanj 2023.	Uveden novi koncept prijemnog ispita za doktorski studij
Povećati sufinanciranje objave znanstvenih radova u časopisima sukladno Pozivu za sudjelovanje u natjecanju za sufinanciranje objavljenih znanstvenih radova studenata doktorskog studija kineziologije za 50 %	Izveštaji utrošenim sredstvima	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Broj objavljenih znanstvenih radova doktoranada koje je sufinancirao Fakultet

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj studenata kojima se sufinancira godina studija temeljem izvrsnosti u studiju	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Jednom godišnje	Broj studenata doktorskog studija kojima je sufinancirana godina temeljem izvrsnosti u studiju
Promocija studija na engleskom jeziku	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj studenata upisanih na engleskom programu doktorskog studija uvećan za 50 %
Privući nove kandidate za mentore	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj novih mentora na doktorskome studiju uvećan za 20 %
Poticati daljnji razvoj izvrsnosti u mentoriranju doktoranada	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj obranjenih doktorskih disertacija po mentor Anketa o zadovoljstvu doktoranda mentorom
Promovirati izradu doktorskih disertacija prema skandinavskom modelu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Broj doktorskih disertacija izrađenih prema skandinavskom modelu uvećan za 100 %
Potaknuti voditelje istraživačkih laboratorija na veću involviranost u provođenju mjerenja za potrebe izrade doktorskih disertacija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Kontinuirano	Izrađene poticajne mjere Broj mjerenja provedenih u istraživačkim laboratorijima za potrebe izrade doktorskih disertacija
Osigurati dodatna financijska sredstva za realizaciju mjerenja za potrebe izrade doktorskih disertacija u istraživačkim laboratorijima	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj doktorskog studija	Rujan 2023.	Broj mjerenja koje je sufinancirao Fakultet, a koja su provedena u istraživačkim laboratorijima za potrebe izrade doktorskih disertacija

Parcijalni cilj 1.2.4.: Časopis *Kinesiology: International Journal of Fundamental and Applied Kinesiology*

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osigurati učinkovitiju administrativnu podršku	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2025.*	Novozaposlena osoba u uredništvu časopisa
Unaprijediti uredničku praksu časopisa	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Kontinuirano	Poboljšan urednički standard i znanstvena kvaliteta časopisa
Povećati financiranje dostupnih izvora (domaćih i međunarodnih) u svrhu održivosti objavljivanja visoko kvalitetnih istraživanja iz područja kineziologije i srodnih znanosti	Izveštaj o utrošenim sredstvima	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Izvešće o financijskim ulaganjima u rad časopisa
Privući eminentne autore koji obrađuju inovativne istraživačke teme	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Kontinuirano	Broj radova renomiranih znanstvenika objavljenih u časopisu
Izraditi godišnje analize objave i citiranosti članaka kako bi se jasnije definirala područja znanstvenih istraživanja koja su od primarne važnosti za časopis	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Knjižnice	Jednom godišnje	Izrađena bibliometrijska analiza časopisa
Podupirati objavljivanje članaka iz primijenjenih područja kineziologije koji imaju veću mogućnost citiranja, kao i objavljivanje većeg broja preglednih znanstvenih radova	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Kontinuirano	Broj objavljenih radova koji problematiziraju područja primijenjene kineziologije

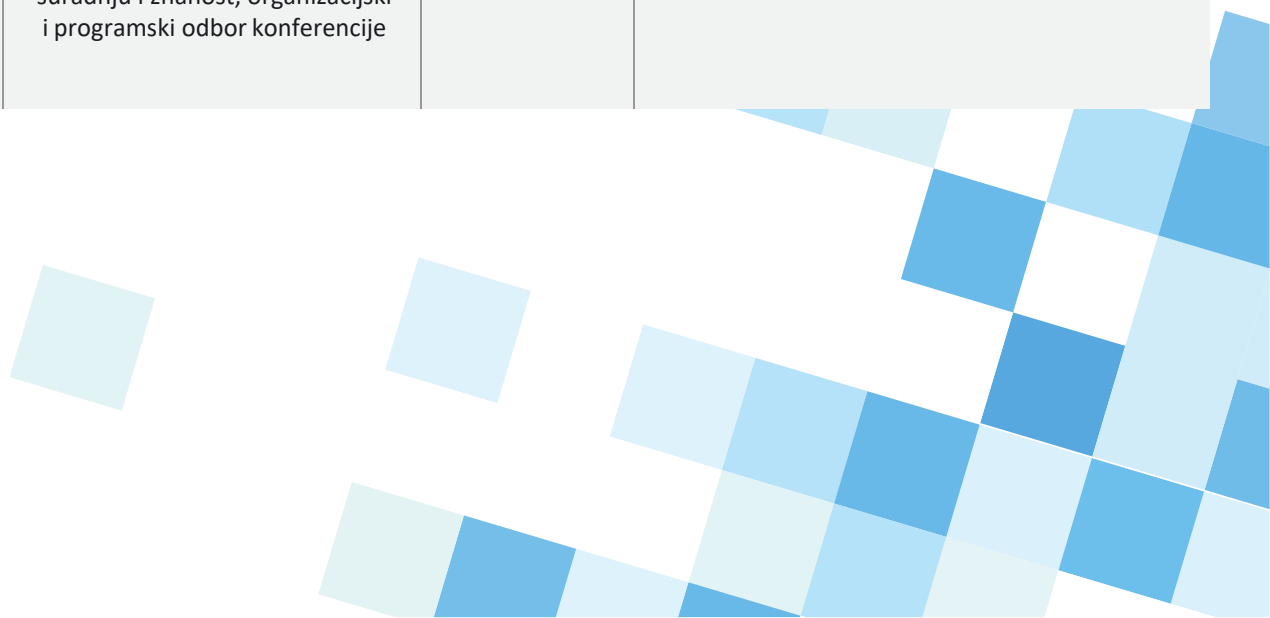
Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osigurati infrastrukturu potrebnu za uključivanje časopisa u bazu cjelovitih tekstova PubMed	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Knjižnice	Listopad 2025.	Časopis uključen u bibliografsku bazu podataka PubMed
Osvježiti mrežnu stranicu časopisa	Dostupna mrežna stranica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i uredništvo časopisa	Listopad 2025.	Osvježena mrežna stranica časopisa
Osigurati novi sustav za jednostavnije uređivanje i objavu radova	Dostupna baza	Uprava Fakulteta	Rujan 2024.	Nabavljen novi sustav za uređivanje i objavu članaka

*Sukladno prethodno ishodenoj suglasnost nadležnog ministarstva.

Parcijalni cilj 1.2.5.: International Scientific Conference on Kinesiology

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Uključiti svjetske stručnjake kao pozvane predavače u svim sekcijama	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Broj renomiranih znanstvenih pozvanih predavanja u svim sekcijama konferencije
Povećati broj radionica i praktičnih seminara u okviru rada pojedinih sekcija s ciljem transfera znanja u praksu	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Broj provedenih radionica i održanih seminara u sklopu konferencije

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Zadržati dobru praksu organizacije satelitskih simpozija	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Održan satelitski simpozij
Zadržati razinu indeksiranja zbornika radova konferencije u relevantnim bazama podataka	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski, programski odbor konferencije i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Indeksiranost zbornik radova konferencije bazi Web of Science
Unaprijediti i povećati vidljivost konferencije, povećati broj sudionika i značajnije povezati konferenciju sa sportskom industrijom	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Broj sudionika konferencije Anketa o zadovoljstvu konferencijom i njenom cjelokupnom organizacijom
Osuverimeniti mrežnu stranicu konferencije	Dostupna mrežna stranica	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, organizacijski i programski odbor konferencije	Kontinuirano	Ažurirana mrežna stranica konferencije



POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.3.: Jačanje znanstvene izvrsnosti i podizanje istraživačkog kapaciteta

Parcijalni cilj 1.3.1.: Povećanje broja prijavljivanja međunarodnih i domaćih projekata

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Organizirati interne radionice o natječajima, prijavi i upravljanju projektima	Obavijest o internoj radionici na mrežnoj stranici Fakulteta	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj provedenih radionica za prijavu projekata organiziranih za djelatnike Fakulteta
Poticati prijavljivanje znanstvenoistraživačkih i stručnih projekata	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj projekata financiranih iz nacionalnih izvora kojima su voditelji ili partneri istraživači s Fakulteta
Poticati projekte u suradnji s gospodarstvom i partnerima iz privatnog sektora	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za pripremu i provedbu nacionalnih i EU projekata	Kontinuirano	Broj projekata financiranih iz međunarodnih izvora kojima su voditelji ili partneri istraživači s Fakulteta
Povećati iznose financijskih sredstava za projekte	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj prijavljenih projekata s partnerima izvan akademske zajednice (npr. nevladine organizacije, javne ustanove, poslovni subjekti i dr.)
Pokrenuti usklađivanje institucijskog okruženja s Europskom poveljom za istraživače i Kodeksom o novačenju istraživača	Usklađena institucijska praksa s Poveljom i Kodeksom	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Listopad 2023.	Broj održanih sastanaka
Pokrenuti usklađivanje mentorskih praksi s MSCA Smjernicama za mentorstvo	Izrađene smjernice za mentorstvo	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i prodekan za nastavu i studente	Listopad 2023.	Broj prijava Fakulteta na MSCA natječaje Broj dobivenih MSCA stipendija

Parcijalni cilj 1.3.2.: Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science i Scopus

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećati broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazi Web of Science i Scopus posebno u prvom kvartilu (Q1)	Usporedba s prethodnim razdobljem (CROSBI, Web of Science i Scopus)	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u citatnim bazama podataka Web of Science i Scopus, posebno u prvom kvartilu (Q1) i u vodećih 5 % časopisa
Promovirati veći značaj izvrsnosti kroz donošenje nove, izmijenjene odluke o kriterijima sufinanciranja objavljivanja znanstvenih radova i sudjelovanja nastavnika i suradnika Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na znanstvenim (samo iznimno na stručnim skupovima)	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Broj zahtjeva za dodjelu poticajnih financijskih sredstava Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima koji se referiraju u uglednim međunarodnim citatnim bazama (posebno Web Of Science i Scopus) Broj citata radova koje su objavili istraživači s Fakulteta koji su zabilježeni u uglednim međunarodnim citatnim bazama (Web of Science i Scopus) Broj radova objavljenih u prvom kvartilu (Q1) Broj znanstvenih publikacija nastalih koautorstvom s inozemnim istraživačima
Poticanje objavljivanja znanstvenih radova u prestižnim međunarodnim publikacijama indeksiranim u bazama Web of Science Core Collection i Scopus				

Parcijalni cilj 1.3.3.: Poticanje mobilnosti i cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj uspješnosti
Povećati broj mobilnosti i usavršavanja studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i pročelnica Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj odlaznih mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja
Poticati akademsku suradnju s drugim znanstvenim institucijama s ciljem umrežavanja s najboljim domaćim, europskim i svjetskim znanstvenim institucijama	Usporedba s prethodnim stanjem, obavijesti o suradnji	Prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i pročelnica Ureda za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj dolaznih mobilnosti istraživača Broj gostujućih istraživača Broj predavanja i edukacija koje su održali gostujući istraživači



3.2. STRATEGIJA RAZVOJA KINEZIOLOŠKOG FAKULTETA U ZAGREBU OD 2023. DO 2028.

Strateški ciljevi razvoja

➤ NASTAVNA DJELATNOST

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 1.1.: Unaprjeđenje nastavne djelatnosti i internacionalizacija studijskih programa

Uspostavljanje visoke kvalitete obrazovanja temeljene na integriranju nastave, istraživanja i inovacija, uz lokalnu, europsku i međunarodnu prepoznatljivost studijskih programa iz područja kineziologije i povezanih interdisciplinarnih područja istraživanja, posebice biomedicine i zdravstva, povećanje akademske mobilnosti studenata i djelatnika, razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja.

Provedba visokog obrazovanja baziranog na ishodima učenja na svim razinama studija ostvaruje se kroz sljedeće parcijalne ciljeve:

- Parcijalni cilj 1.1.1.: osiguravanje visoke kvalitete studija
- Parcijalni cilj 1.1.2.: unaprjeđenje domaće i međunarodne prepoznatljivosti studija Fakulteta i povećanje mobilnosti studenata i nastavnika
- Parcijalni cilj 1.1.3.: unaprjeđenje položaja studenata sukladno hrvatskim i europskim normama studiranja
- Parcijalni cilj 1.1.4.: unaprjeđenje programa cjeloživotnoga obrazovanja i prijenosa znanja
- Parcijalni cilj 1.1.5.: osnaživanje nastavničkih kapaciteta.

Parcijalni cilj 1.1.1.: Osiguranje visoke kvalitete studija

Kontinuirano upravljanje kvalitetom sadržaja i izvedbe studijskih programa kroz partnerstvo sa studentima, gospodarstvom, strukovnim udrugama, udrugom bivših studenata (alumni) i drugim dionicima.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Kontinuirano vrednovanje i unaprjeđenje studijskih programa	Odluka Fakultetskog vijeća o izmjenama i dopunama studijskih programa Rezultati studentskih anketa	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	1. listopada svake druge akademske godine	Donesena odluka o izmjenama i dopunama studijskih programa
Povećati razinu e-učenja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i Povjerenstvo za e-učenje	1. listopada svake druge akademske godine	Broj predmeta na razini 2. i razini 3. primjene e-učenja
Poticati istraživačko učenje, kritičko promišljanje i samostalno rješava probleme na svim razinama visokog obrazovanja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad svake nove akademske godine	Broj predmeta i radionica s očekivanim ishodima kao što su razvoj sposobnosti kritičkog i kreativnog mišljenja sposobnost analiziranja, sintetiziranja i vrednovanja informacija
Evidencija nastavnog opterećenja nastavnika i suradnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	30. rujna svake godine	Ažurirana baza opterećenja Educirati osoblje za pravilan unos podataka u bazu
Opremanje i održavanje istraživačkih laboratorija, dvorana i predavaonica i dostupnost potrebne literature	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta, voditelji laboratorija i voditelj Knjižnice	Kontinuirano	Količina i vrijednost nabavljene male, srednje i kapitalne znanstvene opreme i knjižnične građe

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Poboljšanje kvalitete studentskih praksi, laboratorijskog, praktičnog, terenskog rada i kompetencija na svim razinama visokog obrazovanja	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u rad laboratorija Broj organiziranih studentskih praksi Broj organizirane terenske nastave Broj sklopljenih ugovora o realizaciji stručne prakse studenata Fakulteta Izraditi listu klubova / mentora partnera Fakulteta u provedbi studentske prakse
Provođenje studentske prakse na sustavan i odgovoran način s ciljem dodatnog jačanja učenja i stjecanja novih spoznaja, vještina i kompetencija kao i prilagodbe studenata specifičnim zahtjevima tržišta rada	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Listopad 2025.	Pravilnik o stručnoj praksi Dnevnik stručne prakse Alati za digitalno vođenje stručne prakse Postupak provjere postizanja predviđenih ishoda učenja povezanih sa studentskom praksom
Kontinuirano praćenje pokazatelja studiranja sa svrhom porasta efikasnosti i uspjeha	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	1. listopada svake nove akademske godine	Analiza prolaznosti studenata na ispitima i na pojedinim predmetima Analiza prolaznosti studenata na višu studijsku godinu Konačna završnost studija
Unapređenje sustava ocjenjivanja studenata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	1. listopada svake nove akademske godine	Povećanje broja studenata koji ispunjavaju anketu Ocjena u anketnim pitanjima vezanim za ocjenjivanje
Unaprjeđenje okruženja za učenje i poučavanje	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Ocjena u anketnim pitanjima vezanim za procjenu kvalitete okruženja za učenje / poučavanje

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Primjenjivanje suvremenih nastavnih metoda i informacijsko-komunikacijskih tehnologija u učenju i poučavanju (daljnji razvoj e-učenja)	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i Povjerenstvo za e-učenje	1. listopada svake nove akademske godine	Broj predmeta koji koriste alate za e-učenje Broj i vrsta korištenih alata
Poticati odgovoran pristup studiranju, usvajanju znanja i vještina i novih spoznaja na svim razinama studija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Znanstveno-nastavno osoblje, prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Rezultati studentskih anketa Uspjeh studenata po pojedinim predmetima Opći uspjeh studenata Uvođenje predmeta Uvod u akademski studij
Osiguravanje integriteta nastavnika i studenata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Kontinuirano	Pozitivan trend rezultata anketa u procjeni rada nastavnika
Promicanje struke i Fakulteta radi pridobivanja najboljih srednjoškolaca	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj pojavljivanja u medijima Broj organiziranih konferencija, stručnih skupova i okruglih stolova s temama iz svih područja kineziologije
Stimulirati i nagrađivati izvrsnost u nastavi i akademskim postignućima studenata i nastavnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Predsjednik Povjerenstva za nagrade, priznanja i odlikovanja i dekan Fakulteta	Kontinuirano	Izraditi pravilnik o nagrađivanju akademskog postignuća studenata i nastavnika Broj nagrađenih studenata Broj nagrađenih nastavnika
Izraditi priručnik za stručnu praksu na stručnom i sveučilišnom studiju	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Listopad 2025.	Mrežno dostupan priručnik za studentsku praksu

Parcijalni cilj 1.1.2.: Unaprjeđenje domaće i međunarodne prepoznatljivosti studija Fakulteta i povećanje mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja

Daljnji razvitak domaće i međunarodne nastavne suradnje sa srodnim institucijama iz Republike Hrvatske, Europe i svijeta, povećanje međunarodne prepoznatljivosti studija Fakulteta i povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećanje međunarodne razmjene studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za međunarodnu suradnju i znanost, Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću i ECTS koordinator	Kontinuirano	Broj dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata i nastavnika Broj organiziranih radionica
Privlačenje studenata iz inozemstva za studiranje na Fakultetu	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za međunarodnu suradnju i znanost i Ured za međunarodnu suradnju, protokol i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj dolaznih studenata
Proširiti ponudu broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za međunarodnu suradnju i znanost	Listopad svake nove akademske godine	Broj predmeta na engleskom jeziku koje su upisali studenti
Povećanje vidljivosti i prepoznatljivosti Fakulteta u akademskoj zajednici i stručnoj javnosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj aktivnosti popularizacije znanosti u osnovnoškolskim i srednjoškolskim institucijama Broj organiziranih znanstvenih konferencija i stručnih skupova Mrežna stranica Fakulteta na engleskom jeziku Promocija u medijima
Predlaganje, poticanje i sudjelovanje u organizaciji i provođenju programa promicanja važnosti tjelesnog vježbanja i zdravlja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj aktivnosti s ciljem promicanja zdravlja i tjelesnog vježbanja

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Provođenje postupka akademskog priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Kontinuirano	Broj priznatih inozemnih kvalifikacija
Revidirati odluku o kriterijima prelaska domaćih i stranih studenata na Fakultet	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad 2024.	Revidirana odluka o kriterijima prelaska domaćih i stranih studenata na Fakultet Potpisivanje sporazuma između kinezioloških fakulteta u Zagrebu, Splitu i Osijeku s ciljem reguliranja pitanja prelaska studenata na Kineziološki fakultet u Zagrebu

Parcijalni cilj 1.1.3.: Unaprjeđenje položaja studenata sukladno hrvatskim i europskim normama studiranja

Promicanje tradicionalno kvalitetnog odnosa sa studentima kroz aktivno uključivanje studenata u sva područja rada i razvoja Fakulteta, nagrađivanje najboljih studenata i posebnu skrb o darovitim studentima i studentima s posebnim potrebama.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Ustrajati na partnerskom odnosu sa studentima utemeljenom na uzajamnom poštovanju, profesionalnom odnosu i kreativnoj komunikaciji	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad svake nove akademske godine	Broj studenata uključenih u povjerenstva Fakulteta i broj njihovih aktivnosti Mjesečni sastanci uprave i Studentskog zbora s ciljem podizanja razne komunikacije
Poticanje rada i razvoja Studentskog zbora, studentskih udruga i studentskih projekata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Izvešće o radu Studentskog zbora i drugih studentskih udruga broj provedenih studentskih projekata

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osiguranje prostornih, materijalnih, tehničkih i drugih resursa studentima Fakulteta	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad svake nove akademske godine	Uložena sredstva u materijalne resurse za studente
Podržavanje stručnih, kulturnih, društvenih i sportskih aktivnosti studenata	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademske godine	Broj održanih stručnih, kulturnih i sportskih aktivnosti koje su organizirali studenti
Stalno podizanje kvalitete studiranja primjenom sustava osiguravanja kvalitete.	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademske godine	Ažuriran pravilnik o osiguravanju kvalitete na Fakultetu Definirane procedure i postupci za anketiranje, pružanje povratnih informacija o rezultatima anketa, i drugi oblici komunikacije sa studentima Definirani postupci utvrđivanja usklađenosti provjera znanja s predviđenim ishodima učenja
Poticanje i nagrađivanje izvannastavnih aktivnosti studenata koje doprinose ugledu Sveučilišta, Fakulteta i akademske zajednice općenito	Usporedba s prethodnim razdobljem	Predsjednik Povjerenstva za nagrade, priznanja i odlikovanja i dekan Fakulteta	Listopad svake nove akademske godine	Definirana odluka o nagrađivanju izvannastavnih aktivnosti studenata Broj nagrađenih studenata
Poticanje i koordiniranje izvannastavnih aktivnosti studenata s ciljem razvoja dodatnih kompetencija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije, prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete i nositelji kolegija	Kontinuirano	Broj studenata uključenih u izvannastavne aktivnosti

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Pružanje dodatnih znanja i vještina posebno darovitim studentima i njihovo usmjeravanje prema doktorskom studiju na Fakultetu	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Broj studenata koji su upisali i položili predmete za darovite studente Uključivanje posebno darovitih studenata u nastavni proces kao demonstratore nastavi. Ocjena zadovoljstva darovitih studenata ponuđenim predmetima Broj studenata upisanih na doktorski studij
Pružanje potpore studentima koji imaju probleme u savladavanju gradiva i snalaženja na studiju	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i Ured za osobe s invaliditetom	Listopad svake nove akademske godine	Broj savjetovanja za studente Osnaživanje pozicije studenta mentora i studentskog predstavnika studijske godine
Povećanje uspješnosti studenata na svim razinama studija	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije, prodekan za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete i nositelji kolegija	Kontinuirano	Broj studenata koji su ostvarili 55 ECTS bodova u akademskoj godini
Pružanje pomoći studentima u svladavanju poteškoća uzrokovanih kriznim situacijama	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije i psihološko savjetovalište za studente	Kontinuirano	Broj studentskih savjetovanja
Pružanje potpore studentima I. i II. kategorizacije hrvatskih sportaša	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za stručne studije	Kontinuirano	Broj studentskih savjetovanja
Imenovanje studenta tutora za studiranje, vrhunske sportaše, ranjive skupine, ERASMUS, savjetnika prodekana za nastavu i studente	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za stručne studije, prodekan za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete i nositelji kolegija	Listopad svake nove akademske godine	Imenovani studenti tutori

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Kontinuirano praćenje cjelokupnog rada, zalaganja i uspjeha studenata	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente	Listopad svake nove akademske godine	Dostupnost relevantnih podataka o radu, zalaganju i uspjehu studenta Implementacija Pravilnika Rektorskog zbora o studiranju studenata sportaša na visokim učilištima Republike Hrvatske

Parcijalni cilj 1.1.4.: Unaprjeđenje programa cjeloživotnog obrazovanja i transfera znanja

Provođenje seminara, radionica i kraćih tečajeva u sklopu programa cjeloživotnog učenja i obrazovanja kako bi se doprinijelo boljitku društva, ali i sustavno ulagalo u cjeloživotno obrazovanje.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Kvalitativno i kvantitativno unaprjeđenje seminara, radionica i tečajeva za usavršavanje	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj organiziranih i provedenih seminara, radionica i tečajeva za usavršavanje
Poticati i osnaživati izradu, provedbu i razvijanje različitih oblika cjeloživotnog obrazovanja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj organiziranih i provedenih seminara, radionica i tečajeva s ciljem cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja
Izraditi moderan, sveobuhvatan i primjenjiv pravilnik o cjeloživotnom učenju	Usvojen novi pravilnik	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Izrađen i usvojen pravilnik o cjeloživotnom učenju

Izraditi sveobuhvatan kineziološki pojmovnik	Izrađen pojmovnik	Knjižnica	Listopad 2025.	Izrađen i javno objavljen kineziološki pojmovnik
--	-------------------	-----------	----------------	--

Parcijalni cilj 1.1.5.: Osnaživanje nastavničkih kapaciteta

Povećati kapacitet za provedbu nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada na Fakultetu

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Definirati listu prioriteta vezanu za potrebe zapošljavanja novih kadrova u nastavi	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	30. rujna svake godine	Definirani prioriteti u zapošljavanju i izrađena lista prioriteta
Poticanje nastavnika i suradnika na objavljivanje sveučilišnih udžbenika, priručnika i skripta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Kontinuirano	Broj objavljenih sveučilišnih udžbenika, priručnika, skripta
Osmisliti i implementirati edukacije s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Broj edukativnih radionica i seminara Broj polaznika edukacija
Uravnoteženje nastavnog opterećenja nastavnika i suradnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademske godine	Evidencija radnih sati nastavnika i suradnik Analiza nastavnoga opterećenja nastavnika i suradnika
Osnaživanje i poticanje rada katedri	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Mjesečni sastanci katedri
Povećanje suradnje katedri u izvođenju nastave	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za nastavu i studente	Kontinuirano	Broj interkatedarskih projekata, predmeta, organiziranih skupova
Zapošljavanje nastavnika i suradnika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj novo zaposlenih nastavnika i suradnika

➤ ORGANIZACIJA I POSLOVANJE

POSEBAN STRATEŠKI CILJ 2.1.: Interno osiguranje kvalitete i društvena uloga Fakulteta

Povećanje efikasnosti poslovanja, unaprjeđenje svih oblika infrastrukture koja će u tehničkom smislu podržavati razvoj Fakulteta, proširenje sustava osiguravanja kvalitete na sva područja djelatnosti Fakulteta i jačanje alumni organizacije.

Upravljanje kvalitetom na Fakultetu temelji se na samovrednovanju, studentskim anketama, unutarnjim i vanjskim vrednovanjima. Osiguravanje kvalitete Fakultet smatra trajnim procesom koji je integriran u njegove temeljne djelatnosti, a cilj je osiguravanja kvalitete izgraditi sustav za podizanje kvalitete i dostizanje njezine najviše razine u obrazovnim, istraživačkim, stručnim i administrativnim djelatnostima Fakulteta.

Kako bismo ostvarili učinkovitu organizaciju i poslovanje, razvoj infrastrukture i sustav osiguravanja kvalitete, određujemo sljedeće parcijalne ciljeve:

- Parcijalni cilj 2.1.1.: uspostavljanje, trajno vrednovanje učinkovite organizacije i osiguranje kvalitete svih segmenata djelovanja Fakulteta
- Parcijalni cilj 2.1.2.: unaprjeđenje poslovanja Fakulteta
- Parcijalni cilj 2.1.3.: unaprjeđenje infrastrukture Fakulteta
- Parcijalni cilj 2.1.4.: jačanje alumni organizacije
- Parcijalni cilj 2.1.5.: medijska promocija Fakulteta i kineziologije
- Parcijalni cilj 2.1.6.: međuinstitucionalna suradnja i osnaživanje veza s gospodarskim subjektima.

Parcijalni cilj 2.1.1.: Stvaranje i trajno vrednovanje učinkovite organizacije Fakulteta

Razvoj ljudskih resursa i učinkovite organizacija svih službi Fakulteta. Kontinuirana evaluacija i procjena trenutne organizacije s ciljem pospješivanja poslovne organizacije.

Poboljšavanje funkcionalnosti i učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete primjenom mehanizama praćenja i analiziranja povratnih informacija svih dionika u sustavu osiguravanja kvalitete.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Uvođenje novih organizacijskih jedinica Fakulteta u skladu s pravilnikom o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2023.	Izmijenjen i dopunjen pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta na Fakultetu
Povećavanje cjelokupne kvalitete rada i sukladnosti svih aktivnosti Fakulteta kroz rad fakultetskih povjerenstava	Usporedba s prethodnim razdobljem	Predsjednici povjerenstava	Listopad svake nove akademske godine	Broj održanih sastanaka pojedinog povjerenstva
Uvođenje prakse periodičnog istraživanja zadovoljstva zaposlenika i sukladno mogućnostima poboljšavati uvjete rada	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake nove akademske godine	Broj provedenih anketa
Osiguravanje kvalitete kao trajnog procesa integriranog u nastavni, istraživački, inovacijski i administrativni rad Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	siječanj 2024.	Izmjene i dopune pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta na Fakultetu
Pristup upravljanju kvalitetom utemeljen na samovrednovanju, studentskim anketama, periodičnom unutarnjem i vanjskom vrednovanju i na suradnji unutarnjih i vanjskih dionika	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Kontinuirano	Definirane procedure i postupci za anketiranje, pružanje povratnih informacija o rezultatima anketa, naknadno praćenje i drugi oblici komunikacije Periodično unutarnje i međunarodno vrednovanje Broj riješenih otvorenih točaka na sjednicama i sastancima

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Sustavno ulaganje u pedagošku edukaciju nastavnika, stručno usavršavanje i razvijanje kompetencija nenastavnoga osoblja	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj radionica i seminara, stručnih usavršavanja organiziranih za nastavno osoblje Broj radionica, seminara i stručnih usavršavanja organiziranih za nenastavno osoblje
Zapošljavanje novih djelatnika u stručnim službama i omogućavanje njihovog napredovanja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj novo zaposlenih djelatnika u stručnim službama fakulteta
Uspostaviti sustav redovitih internih edukacija i razmjena znanja i kompetencija	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj provedenih internih edukacija
Organizirati radionice o akademskoj etičnosti i profesionalnoj odgovornosti	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Jednom godišnje	Broj provedenih radionica o akademskoj etičnosti i profesionalnoj odgovornosti
Poticati istraživačko i stručno stimulativno okruženje internim sustavom nagrađivanja nastavnog i nenastavnog osoblja	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj dodijeljenih nagrada
Voditi aktivnu politiku zapošljavanja mladih	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj novozaposlenih mladih istraživača
Izraditi i usvojiti novi statut Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2023.	Usvojen Statut Fakulteta
Revidirati pravilnike koji proizlaze iz statuta Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Broj revidiranih pravilnika i odluka koje proizlaze iz Statuta Fakulteta

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Izraditi i usvojiti novi pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciju radnih mjesta	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Siječanj 2024.	Novi pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciju radnih mjesta
Izraditi pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Siječanj 2024.	Usvojen novi pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Fakulteta

Parcijalni cilj 2.1.2.: Unaprjeđenje poslovanja Fakulteta

Sustavno investiranje u poslovne informacijske sustave i daljnje razvijanje poslovanja informatičkih, administrativnih, financijsko-računovodstvenih, pravnih i tehničkih službi Fakulteta.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Povećanje učinkovitosti poslovanja i jačanje djelotvornosti fakultetskih stručnih službi i zavoda	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Definirane jasne procedure i postupaka u procesu poslovanja Brzina obrade dokumenata Broj usavršavanja djelatnika zajedničkih službi Brzina obrade ugovora i pravna podrška



Osnivanje ureda za karijerno savjetovanje	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Zaposlena osoba na pola radnog vremena u uredu za karijerno savjetovanje i na pola radnog vremena u studentskoj referadi za potrebe stranih studenata
---	-----------------------------------	------------------	----------------	---

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osnivanje ureda za osiguravanje kvalitete	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Zaposlena osoba u uredu za osiguravanje kvalitete
Unutar Instituta za kineziologiju osnovati stručno savjetovalište za odgojno-obrazovne ustanove, reprezentacije, sportske klubove, sportske trenere, sportaše, gospodarstvo i građane o pitanjima tjelesne aktivnosti i zdravlja	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2024.	Osnovano savjetovalište

Parcijalni cilj 2.1.3.: Unaprjeđenje infrastrukture Fakulteta

Unaprjeđenje infrastrukture Fakulteta, s ciljem povećanja učinkovitosti rada svih službi i unaprjeđenja uvjeta rada studenata i djelatnika Fakulteta.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Trajno raditi na povećanju veličine i kvalitete iskoristivog prostora	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Utrošena financijska sredstva
Standardizacija, informatizacija i digitalizacija cjelokupnog poslovanja Fakulteta, s ciljem poboljšanja učinkovitosti poslovnih, nastavnih i istraživačko-inovacijskih procesa	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete	Listopad svake nove akademske godine	Osigurana sredstva i jasno specificirane potrebe i smjernice
Poboljšanje hrvatske i engleske inačice mrežne stranice Fakulteta	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Listopad svake nove akademske godine	Dostupna mrežna stranica

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Poboljšanje digitalne nastavne infrastrukture u sklopu projekta e-Sveučilište	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za unapređenje kvalitete	Listopad 2025.	Poboljšana digitalna infrastruktura
Izgradnja Sveučilišnog Zapadnog kampusa	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Listopad 2028.	Izgrađen Sveučilišni Zapadni kampus

Parcijalni cilj 2.1.4.: Jačanje alumni organizacije

Jačanje aktivnosti i transfera znanja s alumni udrugom.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Pružanje potpore u nastavku karijere i sustavno praćenje i podrška alumni zajednici.	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Jednom godišnje	Uspostavljena baza alumnijskih Broj održanih sastanaka alumnijskih i studenata Fakulteta
Uskladiti rad udruge sukladno Zakonu o udrugama.	Usporedba s prethodnim razdobljem	Prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad 2025.	Usklađenost rada udruge s novim zakonskim okvirom

Parcijalni cilj 2.1.5.: Medijska promocija Kineziološkog fakulteta i kineziologije

Poboljšati komunikaciju s javnosti putem različitih medija koji će promicati znanstvene stavove i neovisno kritičko mišljenje o relevantnim društvenim pitanjima.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Osnaživanje ugleda, utjecaja, vidljivost i prepoznatljivost Fakulteta i kineziologije u medijima.	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta i Ured za međunarodnu suradnju, protokoli i odnose s javnošću	Kontinuirano	Broj pojavljivanja u medijima

Parcijalni cilj 2.1.6.: Međuinstitucionalna suradnja i osnaživanje veza s gospodarskim subjektima.

Intenzivirati suradnju s cijelim gospodarstvo Republike Hrvatske i regije.

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Stvoriti uvjete za transfer znanja između Fakulteta i gospodarstva	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj uspostavljenih suradnji
Potpisivanje ugovora o suradnji s partnerskim institucijama (HOO, sportski savezi, sportski klubovi, nadležna ministarstva)	Usporedba s prethodnim razdobljem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj potpisanih ugovora o suradnji
Pokretanje združenih studija s partnerskim institucijama	Odluka Fakultetskog vijeća o ustrojavanju i izvođenju združenih studijskih programa	Prodekan za nastavu i studente, dekan, Fakultetsko vijeće	1. listopada 2024.	Je li donesena odluka Fakultetskog vijeća o ustrojavanju i izvođenju združenih studijskih programa s partnerskim institucijama

Aktivnost	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelji uspješnosti
Podržavanje potreba okruženja u kojemu Fakultet djeluje u suradnji s vanjskim dionicima Fakulteta	Usporedba s prethodnim stanjem	Prodekan za nastavu i studente i prodekan za osiguranje i unapređenje kvalitete	Listopad svake godine	Stručna osposobljenost i broj djelatnika fakultetskih službi Upisne kvote
Ojačati suradnju s drugim sastavnicama Sveučilišta u području poučavanja za stjecanje nastavničkih kompetencija, zajedničkim studijskim programima, znanstvenim istraživanjima i projektima	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj uspostavljenih suradnji
Ojačati suradnju s istaknutim stručnjacima u području sporta, edukacije, medicine i javnog zdravstva.	Usporedba s prethodnim stanjem	Uprava Fakulteta	Kontinuirano	Broj uspostavljenih suradnji

